

**INSTITUTO NACIONAL DE SEMILLAS**



**COMPROMISO DE GESTIÓN 2023**

Barros Blancos, Canelones  
Septiembre de 2022

## Modelo de Contrato - INSTITUCIONAL

### COMPROMISO DE GESTION entre el Poder Ejecutivo y el Instituto Nacional de Semillas (INASE) AÑO 2023

|                            |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tipo de Compromiso         | Institucional                                                                                                                                                                                                                                     |
| Partes firmantes           | Órgano Comprometido: INASE<br>Contrapartes: Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP)                                                                                                                                                   |
| Objeto                     | Partidas comprendidas en el Presupuesto nacional a transferir por parte de MGAP a INASE, en función de metas de gestión.                                                                                                                          |
| Período de vigencia del CG | 1º de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023                                                                                                                                                                                                    |
| Normativa específica       | Ley Nº 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752.<br>Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60.<br>Decreto Nº 163/014, del 4 de junio de 2014.<br>Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014. |

#### Antecedentes

Desde el año 2020, el Instituto Nacional de Semillas (INASE) está presentando los Compromisos de Gestión anuales enmarcados en las partidas comprometidas en el presupuesto nacional a transferir por parte del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP).

Las metas fijadas para los años 2021 y 2022 se cumplieron cabalmente con algunas excepciones:

#### Año 2021

| Meta | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Fecha                              |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 1    | Implantar un sistema de gestión de expedientes electrónicos en el proceso de fiscalización de semillas.<br><b>80 % de los expedientes iniciados a partir del mes de mayo de 2021.</b>                                                                                                                                                    | 30/06/2021<br><b>100% cumplido</b> |
| 2    | Implementar un sistema informático que le permita al usuario realizar solicitudes, seguimiento, declaración y control de todo el proceso de producción de semilla Certificada, a través del sitio web.<br><b>Sistema probado y validado por 3 empresas semilleristas.</b>                                                                | 30/06/2021<br><b>100% cumplido</b> |
| 3    | Implementar un sistema informático para la gestión de los análisis de semillas del laboratorio.<br><b>80 % de los certificados internacionales gestionados a partir del 1º de mayo de 2021.</b>                                                                                                                                          | 30/06/2021<br><b>100% cumplido</b> |
| 4    | Desarrollar un estándar que permita la Certificación orgánica para la producción de semillas, atendiendo a las necesidades y tendencias actuales de los mercados internacionales.<br><b>1 nuevo Estándar Específico de Certificación elevado al MGAP.</b><br><b>*Cumplida durante el período 2021, pero fuera del plazo establecido.</b> | 30/06/2021<br><b>100% cumplido</b> |
| 5    | Ampliar las acciones de fiscalización a las empresas productoras y comercializadoras de la especie Cannabis sativa (cáñamo).<br><b>7 inspecciones realizadas a empresas vendedoras y productoras.</b>                                                                                                                                    | 30/06/2021<br><b>100% cumplido</b> |
| 6    | Aumentar las acciones de fiscalización del comercio de la semilla categoría Comercial en especies forrajeras.<br><b>10 % de la semilla de forrajeras fiscalizada usando como base la semilla registrada en las Declaraciones de Movimiento de semillas.</b>                                                                              | 30/11/2021<br><b>100% cumplido</b> |
| 7    | Aumentar las auditorías a muestreadores de lotes de semillas habilitados.<br><b>20 % del total de muestreadores habilitados.</b>                                                                                                                                                                                                         | 30/11/2021<br><b>100% cumplido</b> |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                             |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| 8  | Aumentar los controles varietales de los cultivares de <i>Cannabis sativa</i> (cáñamo) inscriptos en el Registro Nacional de Cultivares.<br>- Controlar el 30 % de los cultivares inscriptos y en producción.<br>- Controlar el 50 % del área de producción.                          | 30/11/2021<br>100% cumplido |
| 9  | Auditar a las organizaciones que realizan ensayos de la Evaluación Nacional de Cultivares en convenio con INASE en todo el país.<br>Auditar el 50 % de los ensayos conducidos.                                                                                                        | 30/11/2021<br>100% cumplido |
| 10 | Desarrollar un plan de trabajo quinquenal que contemple el contexto interno y externo (consulta e intercambio con los actores del sector) y contenga un enfoque centrado en la mejora y eficiencia de los procesos.<br>Publicación de documento: Planificación Estratégica 2022-2026. | 30/11/2021<br>100% cumplido |

## Año 2022

| Meta | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Fecha                               |
|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| 1    | Desarrollar una solución informática para la gestión de la trazabilidad de las plantas de citrus producidas en los viveros con el objetivo de profundizar el control de esta actividad.                                                                                                                                      | 30/06/2022<br>100% cumplido         |
| 2    | Actualizar el Estándar Específico de cáñamo y elevarlo al MGAP con el objetivo de adecuarlo a las necesidades y demandas de ese sector productivo.                                                                                                                                                                           | 30/06/2022<br>100% cumplido         |
| 3    | Realizar dos talleres de trabajo para revisar los protocolos de evaluación en los cultivares de trigo y cebada, dando participación en la discusión técnica a los actores de referencia para responder a las nuevas tecnologías y necesidades de producción.                                                                 | 30/06/2022<br>Parcialmente cumplido |
| 4    | Elaborar un plan de capacitación para los próximos tres años según las necesidades técnicas específicas y con el objetivo de fortalecer las capacidades del equipo de trabajo.                                                                                                                                               | 30/06/2022<br>100% cumplido         |
| 5    | Realizar un informe con un diagnóstico del proceso de facturación que detecte oportunidades de mejora para ser implementadas en los procedimientos y sistemas.                                                                                                                                                               | 31/08/2022<br>100% cumplido         |
| 6    | Desarrollar una campaña de comunicación multicanal para difundir mensajes clave en relación a las ventajas de utilizar semilla de calidad y la importancia de un mercado formal y transparente.                                                                                                                              | 30/11/2022<br>100% cumplido         |
| 7    | Elaborar un protocolo de validación para la realización de ensayos de cultivares por parte de terceros con el objetivo de facilitar las condiciones para utilizar y validar la información agronómica que generen.                                                                                                           | 30/11/2022<br>100% cumplido         |
| 8    | Recibir tres visitas de centros educativos enmarcado en el Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias (liderado por el MGAP) con el objetivo de promover el acceso de niñas y adolescentes a la formación en ciencia y tecnología.                                                                               | 30/11/2022<br>100% cumplido         |
| 9    | Implementar un sistema informático que le permita al usuario realizar solicitudes, seguimiento, declaración y control de todo el proceso de producción de semilla Certificada y que el 30% del área (ha) de semilleros certificados sea gestionada mediante esta plataforma.                                                 | 30/11/2022<br>Parcialmente cumplido |
| 10   | Adaptar la información generada sobre cultivares en el Registro Nacional de Cultivares y el Registro de Propiedad de Cultivares de acuerdo a los requisitos de compatibilidad de la Unión Internacional para la Protección de las Obtenciones Vegetales (UPOV) y lograr un 100% de los cultivares adaptados a dicho formato. | 30/11/2022<br>100% cumplido         |

El Compromiso de Gestión es un documento de referencia para la gestión de INASE que contribuye directamente al cumplimiento de los objetivos institucionales.

La elaboración del presente compromiso se sustentó en los lineamientos estratégicos definidos en la nueva Planificación Estratégica para el período 2022-2026. Además de atender las recomendaciones realizadas por la auditoría externa del último período.

Para desarrollar este compromiso se llevaron a cabo reuniones con la participación de los gerentes y responsables de las áreas operativas, dirección ejecutiva y presidencia del Instituto, así como con la contraparte en el MGAP, tanto para la formulación como para el monitoreo de los cumplimientos. En estas reuniones se evaluó la concreción de las metas anteriores fijadas y se analizaron los factores que afectaron o contribuyeron a los resultados obtenidos.

## **MAPA ESTRATÉGICO**

### **Misión**

“Impulsar la producción y el uso de semilla de calidad superior e identidad comprobada bajo un marco normativo desarrollado y aplicado con ética, compromiso y profesionalismo”.

### **Valores**

Ética  
Calidad  
Eficiencia  
Orientación al usuario  
Equidad

### **Foco**

Confiabilidad  
Profesionalismo  
Cercanía

### **Visión**

“Ser la institución referente del sector semillerista, reconocida nacional e internacionalmente por la excelencia de sus acciones en beneficio de la actividad agropecuaria”.



| FLUJOS REALES en \$ corrientes               | AÑO 2020          |                   | AÑO 2021          |                    | AÑO 2022          |                   |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
|                                              | ene-jun           | jul-dic           | ene-jun           | jul-dic            | ene-jun           | jul-dic           |
| <b>SI FONDOS PROPIOS</b>                     | <b>1.517.476</b>  | <b>7.541.726</b>  | <b>19.708.977</b> | <b>28.488.993</b>  | <b>14.149.906</b> | <b>19.277.674</b> |
| <b>I- Ingresos</b>                           |                   |                   |                   |                    |                   |                   |
| 1-Cobranza ventas de servicios prestados     | 64.263.067        | 59.525.896        | 66.472.576        | 52.198.841         | 64.629.914        | 67.025.435        |
| 2-Transferencias Ley 19,924 art 623          | 9.109.614         | 11.274.576        | 10.000.000        | 10.000.000         | 10.000.000        | 10.000.000        |
| <b>Total ingresos</b>                        | <b>73.372.681</b> | <b>70.800.472</b> | <b>76.472.576</b> | <b>62.198.841</b>  | <b>74.629.914</b> | <b>77.025.435</b> |
| <b>II- Egresos</b>                           |                   |                   |                   |                    |                   |                   |
| 1- Pago Retribuciones y cargas sociales      | 42.714.770        | 44.057.317        | 44.262.543        | 47.295.492         | 47.004.024        | 49.605.704        |
| 2- Pago Evaluación a INIA FAGRO              | 2.897.059         | 5.921.610         | 5.091.662         | 3.412.228          | 2.565.503         | 9.845.958         |
| 3- Pago otros gastos funcionamiento          | 16.925.672        | 19.310.416        | 13.525.337        | 10.096.789         | 16.334.841        | 20.044.830        |
| 4- Pago vales INIA Edificio 33               | 321.708           | 332.023           | 339.825           | 359.653            | 329.785           | 315.962           |
| 5- Pagos compras de activo fijo              | 4.048.493         | 1.384.409         | 340.771           | 4.391.215          | 1.155.552         | 7.405.892         |
| <b>Total egresos</b>                         | <b>66.907.702</b> | <b>71.005.775</b> | <b>63.560.138</b> | <b>65.555.377</b>  | <b>67.389.705</b> | <b>87.218.346</b> |
| <b>III- Inversiones financieras</b>          |                   |                   |                   |                    |                   |                   |
| Cobranza(+) / Compra (-) de valores          | -811.777          | 11.974.451        | -4.500.000        | -11.525.741        | -2.550.272        | 4.699.177         |
| Cobranza de intereses Bonos                  | 371.049           | 398.103           | 367.578           | 543.190            | 437.831           | 406.587           |
| <b>Total de uso (+)/reposic.(-) reservas</b> | <b>-440.728</b>   | <b>12.372.554</b> | <b>-4.132.422</b> | <b>-10.982.551</b> | <b>-2.112.441</b> | <b>5.105.764</b>  |
| <b>Saldo</b>                                 | <b>7.541.726</b>  | <b>19.708.977</b> | <b>28.488.993</b> | <b>14.149.906</b>  | <b>19.277.674</b> | <b>14.190.527</b> |




| Flujo de Fondos proyectado 2023                   |  | (en \$)           |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
|---------------------------------------------------|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| corrientes)                                       |  | Enero             | Febrero           | Marzo             | Abril             | Mayo              | Junio             | Enero a Jun       |
| <b>SI FONDOS PROPIOS</b>                          |  | <b>14.190.526</b> | <b>14.739.026</b> | <b>15.887.526</b> | <b>15.043.526</b> | <b>18.863.526</b> | <b>16.411.026</b> | <b>14.190.526</b> |
| <b>I- Ingresos</b>                                |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1-Cobranza ventas de servicios prestados          |  | 12.000.000        | 12.000.000        | 10.000.000        | 10.000.000        | 10.000.000        | 11.000.000        | 65.000.000        |
| 2-Transferencias Ley 19,924 art 623               |  |                   |                   |                   | 10.000.000        |                   |                   | 10.000.000        |
| <b>Total ingresos</b>                             |  | <b>12.000.000</b> | <b>12.000.000</b> | <b>10.000.000</b> | <b>20.000.000</b> | <b>10.000.000</b> | <b>11.000.000</b> | <b>75.000.000</b> |
| <b>II- Egresos</b>                                |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| 1- Retribuciones y cargas sociales                |  | 9.500.000         | 7.500.000         | 7.500.000         | 9.500.000         | 7.500.000         | 10.500.000        | 52.000.000        |
| 2- Pago Evaluación a INIA FAGRO                   |  |                   | 1.400.000         |                   |                   | 1.400.000         |                   | 2.800.000         |
| 3- Pago otros gastos funcionamiento               |  | 2.000.000         | 2.000.000         | 2.500.000         | 2.500.000         | 3.000.000         | 3.000.000         | 15.000.000        |
| 4- Pago vales INIA Edificio 33                    |  | 51.500            | 51.500            | 52.000            | 3.180.000         | 52.500            | 52.500            | 3.440.000         |
| 5- Pagos compras de activo fijo                   |  |                   |                   | 1.000.000         | 1.000.000         | 500.000           | 500.000           | 3.000.000         |
| <b>Total egresos</b>                              |  | <b>11.551.500</b> | <b>10.951.500</b> | <b>11.052.000</b> | <b>16.180.000</b> | <b>12.452.500</b> | <b>14.052.500</b> | <b>76.240.000</b> |
| <b>III- Inversiones financieras</b>               |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |
| Cobranza(+) / Compra (-) de Letras de tesorería   |  |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 0                 |
| Cobranza de intereses Bonos del tesoro            |  | 100.000           | 100.000           | 208.000           |                   |                   |                   | 408.000           |
| <b>Total de uso (+)/reposición(-) de reservas</b> |  | <b>100.000</b>    | <b>100.000</b>    | <b>208.000</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>408.000</b>    |
| <b>Saldo</b>                                      |  | <b>14.739.026</b> | <b>15.887.526</b> | <b>15.043.526</b> | <b>18.863.526</b> | <b>16.411.026</b> | <b>13.358.526</b> | <b>13.358.526</b> |




| Flujo de Fondos proyectado 2023<br>(en \$ corrientes) |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                  |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|
|                                                       | Julio             | Agosto            | Setiembre         | Octubre           | Noviembre         | Diciembre         | Julio a Dic.      | Total 2023         |                  |
| <b>SI FONDOS PROPIOS</b>                              | <b>13.358.526</b> | <b>8.906.026</b>  | <b>6.453.026</b>  | <b>4.112.726</b>  | <b>14.559.226</b> | <b>14.505.226</b> | <b>13.358.526</b> | <b>14.190.526</b>  |                  |
| <b>I- Ingresos</b>                                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                  |
| 1-Cobranza ventas de servicios prestados              | 10.000.000        | 10.000.000        | 10.000.000        | 12.000.000        | 12.000.000        | 16.000.000        | 70.000.000        | 135.000.000        |                  |
| 2-Transferencias Ley 19,924 art 623                   |                   |                   |                   | 10.000.000        |                   |                   | 10.000.000        | 20.000.000         |                  |
| <b>Total ingresos</b>                                 | <b>10.000.000</b> | <b>10.000.000</b> | <b>10.000.000</b> | <b>22.000.000</b> | <b>12.000.000</b> | <b>16.000.000</b> | <b>80.000.000</b> | <b>155.000.000</b> |                  |
| <b>II- Egresos</b>                                    |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                  |
| 1- Retribuciones y cargas sociales                    | 9.000.000         | 8.000.000         | 8.000.000         | 8.000.000         | 8.000.000         | 13.000.000        | 54.000.000        | 106.000.000        |                  |
| 2- Pago Evaluación a INIA FAGRO                       | 3.000.000         | 2.000.000         | 2.000.000         | 2.500.000         | 3.000.000         | 3.000.000         | 10.000.000        | 12.800.000         |                  |
| 3- Pago otros gastos funcionamiento                   | 2.500.000         | 2.500.000         | 2.500.000         | 2.500.000         | 3.000.000         | 3.500.000         | 16.500.000        | 31.500.000         |                  |
| 4- Pago vales INIA Edificio 33                        | 52.500            | 53.000            | 53.500            | 53.500            | 54.000            | 53.500            | 320.000           | 3.760.000          |                  |
| 5- Pagos compras de activo fijo                       |                   |                   |                   | 1.000.000         | 1.000.000         | 2.200.000         | 4.200.000         | 7.200.000          |                  |
| <b>Total egresos</b>                                  | <b>14.552.500</b> | <b>12.553.000</b> | <b>12.553.500</b> | <b>11.553.500</b> | <b>12.054.000</b> | <b>21.753.500</b> | <b>85.020.000</b> | <b>161.260.000</b> |                  |
| <b>III- Inversiones financieras</b>                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                  |
| Cobranza(+) / Compra (-) de Letras de tesorería       |                   |                   |                   |                   |                   |                   | 0                 | 0                  |                  |
| Cobranza de intereses Bonos del tesoro                | 100.000           | 100.000           | 213.200           |                   |                   |                   | 413.200           | 821.200            |                  |
| <b>Total de uso (+)/reposición(-) de reservas</b>     | <b>100.000</b>    | <b>100.000</b>    | <b>213.200</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>413.200</b>    | <b>821.200</b>     |                  |
| <b>Saldo</b>                                          | <b>8.906.026</b>  | <b>6.453.026</b>  | <b>4.112.726</b>  | <b>14.559.226</b> | <b>14.505.226</b> | <b>8.751.726</b>  | <b>8.751.726</b>  | <b>8.751.726</b>   | <b>8.751.726</b> |

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

## **EJES ESTRATÉGICOS**

### **SEMILLA DE CALIDAD**

#### **Fomentar el uso de materiales certificados**

- > Lograr mayor adopción de semilla certificada mediante la promoción de sus cualidades y su impacto positivo en la producción y comercialización.
- > Proponer acciones específicas de certificación atendiendo las particularidades de cada cultivo y la realidad del sector.

#### **Controlar las actividades semilleristas**

- > Extender las acreditaciones de procesos y auditarlos sistemáticamente para generar mayor eficiencia de los recursos, sinergias en la cadena y seguridades a los usuarios.
- > Potenciar y adaptar las acciones de control considerando la realidad de cada cultivo.

#### **Incorporar tecnología en el control de la calidad**

- > Avanzar en la utilización de herramientas no convencionales como técnicas moleculares y aplicaciones de inteligencia artificial para determinar la identidad y pureza varietal.
- > Implementar Sistemas de Información Geográfica (SIG) para monitorear eficientemente los semilleros, el uso y la comercialización de semillas.

### **SERVICIO EFICIENTE**

#### **Mejorar de manera continua la atención a los actores vinculados al sector**

- > Evaluar las necesidades del sector y gestionar respuestas a esas demandas.
- > Optimizar los procesos de forma que sean más claros y simples, y se encuentren alineados al sistema de gestión de calidad.

#### **Avanzar en la informatización de procesos**

- > Consolidar las soluciones informáticas para gestionar los servicios de manera eficiente, ágil y amigable.
- > Integrar los sistemas y las bases de datos a las utilizadas por otras organizaciones vinculadas al sector a nivel nacional e internacional.

#### **Potenciar las capacidades del equipo de trabajo**

- > Profundizar en la capacitación del equipo en aspectos vinculados a la atención de los usuarios y en formación técnica específica.
- > Revisar y adecuar la estructura de Recursos Humanos a la estrategia institucional contemplando el desarrollo personal y la equidad de género.





## GESTIÓN Y COMUNICACIÓN DE LA INFORMACIÓN

### Generar, analizar y difundir información sobre la producción y comercialización de semillas

- > Proporcionar información sobre las áreas de semilleros certificados, de utilidad para la toma de decisiones.
- > Informar la disponibilidad de semilla por especie, categoría y origen para lograr una mayor previsibilidad y transparencia del mercado.

### Desarrollar y difundir información sobre cultivares

- > Presentar información agronómica de utilidad sobre los cultivares disponibles en el mercado, en un formato accesible y abierto.
- > Facilitar las condiciones para utilizar y validar la información agronómica sobre cultivares generada por actores externos.

### Capitalizar la información disponible para la gestión interna

- > Poner a disposición la información necesaria para la planificación de actividades y toma de decisiones.
- > Fortalecer los procesos ya existentes para la transparencia de la gestión y el manejo de los fondos.

## IMAGEN INSTITUCIONAL

### Incrementar el reconocimiento en el sector agropecuario

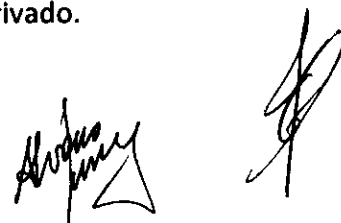
- > Diseñar e implementar estrategias de comunicación enfocadas en las ventajas del uso de semilla de calidad y el valor agregado que genera un sistema de semillas ordenado.
- > Formalizar los vínculos con los centros de formación agropecuaria mediante la inclusión de la temática de semillas en sus planes de estudio y el apoyo para concretarlo.

### Fortalecer el posicionamiento internacional

- > Participar activamente en los foros de los organismos internacionales de referencia para intercambiar información y fortalecer los vínculos.
- > Apoyar al sector privado en la generación de oportunidades de negocios.

### Facilitar la articulación entre los actores del sector

- > Liderar grupos de trabajo para atender las demandas y necesidades, además de nivelar el conocimiento de las capacidades técnicas existentes en el país.
- > Impulsar las alianzas estratégicas con actores del sector público y privado.



Cláusula 1ra. Fecha y lugar de suscripción.

El presente Compromiso de Gestión se firma en Montevideo, el \_\_\_\_ de \_\_\_\_ de \_\_\_\_

Cláusula 2da. Partes que lo suscriben.

El presente Compromiso de Gestión se suscribe entre INASE, en calidad de Organismo Comprometido, representado por el Ing. Agr. Álvaro Núñez en su carácter de Presidente de la Junta Directiva C.I. 1.783.941-0 y el Poder Ejecutivo a través de MGAP, representado por el Ing. Agr. Fernando Mattos C.I. 2.173.662-1 en su carácter de Ministro de Ganadería Agricultura y Pesca.

Cláusula 3ra. Objeto.

El objeto de este compromiso de gestión es fijar, de común acuerdo, metas e indicadores que redunden en un mejor cumplimiento de los cometidos sustantivos del organismo comprometido, estableciendo la forma de pago de la contrapartida correspondiente al cumplimiento de dichas metas de gestión.

Cláusula 4ta. Período de vigencia del Compromiso.

El presente Compromiso de Gestión tendrá vigencia desde 1º de enero de 2023 al 31 de diciembre de 2023.

Cláusula 5ta. Normas específicas a aplicar.

- Ley Nº 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752.
- Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60.
- Decreto Nº 163/014, del 4 de junio de 2014.
- Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014.

Cláusula 6ta. Compromisos de las partes.

INASE se compromete a cumplir con las siguientes metas, que se detallan en el Anexo 1:

| Meta | Descripción                                                                                                                                                                                                                                                                         | Fecha      |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1    | Implementar el plan de validación de ensayos por parte de terceros:<br><b>primera convocatoria a terceros interesados en validar ensayos realizados</b>                                                                                                                             | 30/06/2023 |
| 2    | Revisar y actualizar los protocolos de todos los cultivos que cuentan con evaluación obligatoria a los efectos del Registro Nacional de Cultivares para redefinir la información necesaria de acuerdo a los objetivos planteados en la Ley de Semillas y a las demandas del sector: | 30/06/2023 |

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|    | <b>100% de los protocolos revisados y actualizados</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |            |
| 3  | Implementar el análisis de detección del virus tristeza en cítricos mediante la técnica de ELISA: <b>técnica operativa en cítricos</b>                                                                                                                                                                                                                                            | 30/06/2023 |
| 4  | Proponer una nueva metodología para el análisis de <i>Paspalum spp</i> dada su complejidad actual: <b>informe con exploración técnica e interinstitucional y propuesta de modificaciones para presentar a ISTA</b>                                                                                                                                                                | 31/08/2023 |
| 5  | Implementar la emisión de certificados de análisis con firma digital: <b>100% de los certificados de análisis nacionales emitidos con firma digital</b>                                                                                                                                                                                                                           | 31/08/2023 |
| 6  | Desarrollar una solución informática que contemple la totalidad de actores del sector vinculados a las actividades de INASE: <b>2.000 personas físicas o jurídicas integradas a la solución informática</b>                                                                                                                                                                       | 31/08/2023 |
| 7  | Implementar un nuevo ERP (sistema de planificación de recursos): <b>finalizar la configuración del sistema y la capacitación de los usuarios</b>                                                                                                                                                                                                                                  | 30/11/2023 |
| 8  | Incrementar las acciones de fiscalización en el cultivo de manzana mediante la realización de inspecciones y ensayos de poscontrol:<br>- <b>20 visitas a productores para verificar el origen legal y las coincidencias con la variedad declarada</b><br>- <b>10 muestras de plantas de manzano tomadas de situación problema a los efectos comparativos (ensayos poscontrol)</b> | 30/11/2023 |
| 9  | Auditar la actuación de los muestreadores habilitados: <b>80% de los muestreadores habilitados auditados</b>                                                                                                                                                                                                                                                                      | 30/11/2023 |
| 10 | Implementar un sistema informático que le permita al usuario realizar solicitudes, seguimiento, declaración y control de todo el proceso de producción de semilla Certificada, a través del sitio web: <b>80% del área (ha) de semilleros certificados gestionados mediante el sistema informático</b>                                                                            | 30/11/2023 |

Por su parte el Poder Ejecutivo, a través del MGAP, transferirá a INASE el total de las partidas presupuestales con destino a esa Institución por concepto de subsidio y/o subvención, correspondientes al año 2023.

Cláusula 7ma. Forma de pago del subsidio.

Contra la aprobación de las metas finales del Compromiso de Gestión 2022 y la firma del presente compromiso se liberará el 50% del crédito de apertura del ejercicio 2023.

El cumplimiento de las metas al 30 de junio de 2023 habilitará la liberación del 40 % del crédito vigente y el de las acordadas al 31 de agosto de 2023 habilitará la liberación del 10 % restante del crédito.




El cumplimiento de las metas acordadas para el mes de noviembre 2023, así como la suscripción del compromiso 2024, serán condicionantes para liberar las partidas correspondientes al ejercicio 2024, en la forma y condiciones que se pacte en el compromiso que se suscriba para dicho ejercicio.

En todos los casos, cuando existan partidas extraordinarias para cubrir demandas judiciales, su pago no estará sujeto a las condiciones establecidas en la presente cláusula.

#### Cláusula 8va. Comisión de Seguimiento y Evaluación

Se constituirá una Comisión de Seguimiento y Evaluación del Compromiso de Gestión, integrada por las siguientes personas en carácter de titular:

| Nombre        | Institución | email             | Teléfono institucional |
|---------------|-------------|-------------------|------------------------|
| Daniel Bayce  | INASE       | dbayce@inase.uy   | 2288 7099              |
| Catalina Rava | MGAP        | crava@mgap.gub.uy | 2410 4155/58           |

Y las siguientes personas en carácter de alternos:

| Nombre           | Institución | email              | Teléfono institucional |
|------------------|-------------|--------------------|------------------------|
| Adriana Abelenda | INASE       | aabelenda@inase.uy | 2288 7099              |
|                  |             |                    |                        |
|                  |             |                    |                        |

La Comisión tiene como cometido evaluar el grado de cumplimiento de las metas en los plazos establecidos en el compromiso, a partir de la documentación pertinente. El informe de la Comisión de Seguimiento se emitirá en un plazo no superior a 45 días luego de la fecha límite para el cumplimiento de la meta, remitiéndose inmediatamente a la Comisión de Compromisos de Gestión.

El informe de la Comisión de Seguimiento deberá estar firmado por la totalidad de sus miembros.

La Comisión de Compromisos de Gestión podrá solicitar en cualquier momento a la Comisión de Seguimiento informes sobre el avance en el cumplimiento del compromiso.

#### Cláusula 9na. Transparencia

INASE se compromete a poner a disposición toda información que la Comisión de Seguimiento y Evaluación requiera para el análisis, seguimiento y verificación de los compromisos asumidos a través del presente Compromiso de Gestión.

Una vez aprobado el presente compromiso, se remitirá copia digital a la Comisión de Compromisos de Gestión y se publicará en la página web del organismo.

Por otro lado, INASE comunicará los resultados del presente Compromiso al MGAP, y los publicará en la página Web de la Institución.

#### Cláusula 10ma. Salvaguardas y excepciones

Solo se aceptarán modificaciones de metas si existe resolución y aval del Ministerio de tutela donde manifieste el cambio de prioridad respecto a la misma.

La Comisión de Seguimiento y Evaluación podrá, por consenso y con previa aprobación de la Comisión de los Compromisos de Gestión, ajustar las metas establecidas en la cláusula 6ª si su cumplimiento fuera impedido por razones de fuerza mayor o casos fortuitos.

Forman parte del presente contrato el Anexo 1.

Firma de las partes

  
Ing. Agr. Fernando Mattos Costa  
Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca

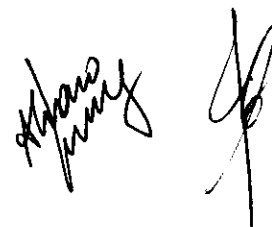
  
ALVARO NÚÑEZ  
PRESIDENTE INASE.

F  
I  
R  
M  
A

**ANEXO 1**

**FICHAS DE OBJETIVOS Y METAS**  
**COMPROMISO DE GESTIÓN 2023**  
**MGAP – INASE**

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Desarrollar y difundir información sobre cultivos: facilitar las condiciones para utilizar y validar la información agronómica sobre cultivos generada por actores externos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Objetivo 1:</b>                                                   | Implementar el plan de validación de ensayos por parte de terceros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Convocatoria a interesados para la implementación del proceso de validación de la información generada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | N/C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Responsable de Ensayos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Valor base:</b>                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Meta:</b>                                                         | Primera convocatoria realizada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 30/6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Responsable de Ensayos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | N/C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Observaciones:</b>                                                | En 2022 (objetivo 7 del compromiso de gestión) se fijó como meta elaborar un protocolo con los requisitos para la validación de la información generada en los ensayos por parte de terceros. El proceso de trabajo en cuanto a este objetivo será: habilitar las postulaciones, evaluar a los postulantes, aceptar/rechazar los candidatos y proyectar la realización de ensayos de acuerdo a la temporalidad de los cultivos. Los participantes deberán seguir el protocolo establecido en base al cual serán auditados por INASE |

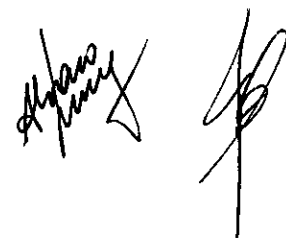


|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Mejorar de manera continua la atención a los actores vinculados al sector: evaluar las necesidades del sector y gestionar respuestas a esas demandas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Objetivo 2:</b>                                                   | Revisar y actualizar los protocolos de todos los cultivos que cuentan con evaluación obligatoria a los efectos del Registro Nacional de Cultivares para redefinir la información necesaria de acuerdo a los objetivos planteados en la Ley de Semillas y a las demandas del sector                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Porcentaje de protocolos revisados y actualizados en función de la normativa y demandas puntuales del sector                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | N/C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Responsable de Ensayos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Valor base:</b>                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Meta:</b>                                                         | 100% de los protocolos revisados y actualizados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 30/6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Responsable de Ensayos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | Mayor a 95 % cobra el 100 %<br>Desde 75 % hasta 95 % cobra lineal<br>Menor a 75 % no cobra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Observaciones:</b>                                                | <p>La evaluación de cultivares es un requisito para el Registro Nacional de Cultivares. Algunos cultivos exigen evaluación obligatoria a los efectos de ese registro como: arroz, cebada cervecera, colza, forrajeras, maíz para grano y silo, papa, soja, sorgo forrajero, sudangrás para pastoreo, sorgo para grano y silo, y trigo.</p> <p>Los protocolos se realizan para garantizar las mismas condiciones y obtener resultados homogéneos y comparables en los distintos ensayos. La revisión de los protocolos se realizará mediante grupos de trabajo especializados en cada cultivo. Además de adaptar los protocolos a nivel productivo se busca aumentar la eficiencia del gasto de los usuarios, es decir, optimizar los recursos y potenciar los resultados. Requieren presentación a la Junta Directiva para su aprobación únicamente los protocolos que son modificados. El compromiso asumido fue la revisión de la totalidad de los protocolos que exigen evaluación obligatoria</p> |






|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Incorporar tecnología en el control de la calidad: avanzar en la utilización de herramientas no convencionales como técnicas moleculares y aplicaciones de inteligencia artificial para determinar la identidad y pureza varietal                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Objetivo 3:</b>                                                   | Implementar el análisis de detección del virus tristeza en cítricos mediante la técnica de ELISA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Técnica de análisis implementada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | N/C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Gerente del Laboratorio de Calidad de Semillas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Valor base:</b>                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Meta:</b>                                                         | Técnica operativa en citrus                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 30/6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Gerente del Laboratorio de Calidad de Semillas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | N/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Observaciones:</b>                                                | <p>El virus tristeza de los cítricos <i>Citrus tristeza virus</i> (CTV) es de distribución mundial y ocasiona una de las enfermedades de mayor importancia económica en el cultivo de los cítricos.</p> <p>Actualmente el análisis de muestras de cítricos para la detección del CTV que se lleva a cabo mediante la técnica serológica ELISA no se realiza en INASE. El origen de todos los materiales saneados está bajo custodia de INASE en el marco del convenio de Saneamiento y Certificación de Cítricos INIA - DGSA – INASE</p> |



|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Facilitar la articulación entre los actores del sector: liderar grupos de trabajo para atender las demandas y necesidades, además de nivelar el conocimiento de las capacidades técnicas existentes en el país                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Objetivo 4:</b>                                                   | Proponer una nueva metodología para el análisis de <i>Paspalum spp</i> dada su complejidad actual                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Instructivo que describa la nueva metodología propuesta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | N/C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Gerente del Laboratorio de Calidad de Semillas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Valor base:</b>                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Meta:</b>                                                         | Informe con exploración técnica e interinstitucional y propuesta de modificaciones para presentar a ISTA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 31/8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Gerente del Laboratorio de Calidad de Semillas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | N/C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Observaciones:</b>                                                | <p>El análisis de pureza en <i>Paspalum spp</i> resulta muy complejo siguiendo la metodología propuesta por ISTA (organización internacional que determina las exigencias en los análisis de semillas a nivel mundial, de la cual INASE es miembro como laboratorio oficial de semillas de país). La complejidad del análisis en esta especie radica en la alta presencia de hongos, duración excesiva del análisis y otras incompatibilidades de la técnica sugerida por ISTA.</p> <p>En los manuales de ISTA no existe una propuesta tan exhaustiva para las especies tropicales y subtropicales, como la que presentan las especies templadas. INASE propone hacer una revisión y propuesta de modificación en los requerimientos de análisis que será presentado a ISTA</p> |



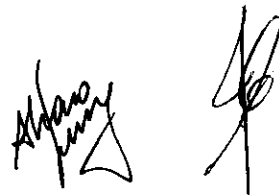

|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Avanzar en la informatización de procesos: consolidar las soluciones informáticas para gestionar los servicios de manera eficiente, ágil y amigable                                                                                                                                                                                     |
| <b>Objetivo 5:</b>                                                   | Implementar la emisión de certificados de análisis con firma digital                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Porcentaje de certificados de análisis nacionales disponibles en línea y emitidos con firma digital                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | Número de certificados nacionales disponibles en línea y emitidos con firma digital/Número de certificados nacionales emitidos                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Gerente de Laboratorio de Análisis de Semillas                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Valor base:</b>                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Meta:</b>                                                         | 100% de los certificados de análisis nacionales emitidos con firma digital                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 31/8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Gerente del Laboratorio de Análisis de Semillas                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | Mayor a 95 % cobra el 100 %<br>Desde 75 % hasta 95 % cobra lineal<br>Menor a 75 % no cobra                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 20%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Observaciones:</b>                                                | Para comercializar semillas en Uruguay se requieren certificados de análisis que determinan la calidad del lote. Actualmente INASE no emite ninguno de estos certificados digitalmente sino en formato papel. Con la digitalización de todos los procesos se plantea emitir estos certificados disponibles en línea (con firma digital) |



|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Avanzar en la informatización de procesos: consolidar las soluciones informáticas para gestionar los servicios de manera eficiente, ágil y amigable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Objetivo 6:</b>                                                   | Desarrollar una solución informática que contemple la totalidad de actores del sector vinculados a las actividades de INASE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Personas físicas y jurídicas integradas a la solución informática                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | Número de personas físicas y jurídicas integradas a la solución informática                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe de la Coordinadora de Administración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Valor base:</b>                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Meta:</b>                                                         | 2.000 personas físicas o jurídicas integradas a la solución informática                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 31/8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Coordinadora de Administración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | Mayor a 95 % cobra el 100 %<br>Desde 75 % hasta 95 % cobra lineal<br>Menor a 75 % no cobra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 40%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Observaciones:</b>                                                | Esta solución informática incluirá la totalidad de actores vinculados a la operativa de INASE: empresas inscriptas en el Registro General de Semilleristas, técnicos responsables, muestreadores habilitados privados, obtentores y licenciarios de variedades, equipo de trabajo, proveedores. Algunos de estos actores estarán obligados a integrarse a esta solución. En otros casos, INASE cargará la información. Será la base madre que centralizará todos los contactos y articulará con los subsistemas para gestionar los distintos procesos. También incluirá notificaciones y seguimiento de procesos. En 2023 se cumplirá la primera etapa que comprende el desarrollo y la gestión de las empresas inscriptas en el Registro General de Semilleristas y el Registro de Técnicos Responsables (aproximadamente 2.000 actores entre los dos registros). Posteriormente, se desarrollará para el resto de los actores mencionados. |




|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Capitalizar la información disponible para la gestión interna: poner a disposición la información necesaria para la planificación de actividades y toma de decisiones                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Objetivo 7:</b>                                                   | Implementar un nuevo ERP (sistema de planificación de recursos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Informe sobre la implementación del sistema que incluye la configuración, parametrización y capacitación de los usuarios                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | N/C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Gerente de Administración y Finanzas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Valor base:</b>                                                   | ERP implementado en 2009                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Meta:</b>                                                         | Finalizar la configuración del sistema y la capacitación de los usuarios del ERP                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 30/11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Gerente de Administración y Finanzas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | N/C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 35%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Observaciones:</b>                                                | <p>Los ERP requieren definir parámetros y procesos, revisar procedimientos de gestión de recursos y capacitar a los usuarios. Se planifica implementar el nuevo ERP el 1° de enero de 2024, de modo que el ejercicio económico 2023 quede completo en el sistema anterior y el 2024, en el nuevo.</p> <p>El objetivo 5 del CG 2021 era realizar un Diagnóstico del Proceso de Facturación y detectar oportunidades de mejora para ser implementadas en procedimientos y sistemas. Una de las propuestas que surgen del Diagnóstico es la implementación de un Sistema Informático que sustituya el sistema implementado en el año 2009.</p> <p>Este objetivo está condicionado a la aprobación del presupuesto 2023</p> |



|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Controlar las actividades semilleras: potenciar y adaptar las acciones de control considerando la realidad de cada cultivo                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Objetivo 8:</b>                                                   | Incrementar las acciones de fiscalización en el cultivo de manzana mediante la realización de inspecciones y ensayos de poscontrol                                                                                                                                                                                                |
| <b>Indicador:</b>                                                    | - Visitas realizadas a los productores de manzana<br>- Plantas evaluadas en los ensayos de poscontrol                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | - Número de visitas realizadas<br>- Número de plantas evaluadas                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Gerente de Control de Comercio                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Valor base:</b>                                                   | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Meta:</b>                                                         | - 20 visitas a productores para verificar el origen legal y las coincidencias con la variedad declarada<br>- 10 muestras de plantas de manzano tomadas de situación problema a los efectos comparativos (ensayos poscontrol)                                                                                                      |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 30/11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Gerente de Control de Comercio                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | Mayor a 95 % cobra el 100 %<br>Desde 75 % hasta 95 % cobra lineal<br>Menor a 75 % no cobra                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Observaciones:</b>                                                | En la visita a los predios de los productores se verifica el origen legal de las plantas y que coincidan con la variedad declarada. En los ensayos de poscontrol conducidos en el campo experimental de INASE se comparan las plantas con la colección de referencia (testigos) para verificar las variedades o identificar otras |



|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Controlar las actividades semilleras: extender las acreditaciones de procesos y auditarlos sistemáticamente para generar mayor eficiencia de los recursos, sinergias en la cadena y seguridades a los usuarios                                                                    |
| <b>Objetivo 9:</b>                                                   | Auditar la actuación de los muestreadores habilitados                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Porcentaje de muestreadores habilitados auditados                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | Número de muestreadores habilitados auditados/ Número de muestreadores habilitados con actividad                                                                                                                                                                                  |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Gerente de Control de Comercio                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Valor base:</b>                                                   | 20% del total de los muestreadores habilitados en 2021                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Meta:</b>                                                         | 80% de los muestreadores habilitados auditados                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 30/11                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Gerente de Control de Comercio                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | Mayor a 95 % cobra el 100 %<br>Desde 75 % hasta 95 % cobra lineal<br>Menor a 75 % no cobra                                                                                                                                                                                        |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 25%                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Observaciones:</b>                                                | En el compromiso de gestión 2021 (objetivo 7) se planteó la meta de auditar el 20% del total de los muestreadores habilitados. Para 2023 se plantea aumentar los controles y llegar a un 80% del total de los muestreadores habilitados que hayan tenido actividad durante el año |



|                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo estratégico:</b>                                         | Avanzar en la informatización de procesos: consolidar las soluciones informáticas para gestionar los servicios de manera eficiente, ágil y amigable                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Objetivo 10:</b>                                                  | Implementar un sistema informático que le permita al usuario realizar solicitudes, seguimiento, declaración y control de todo el proceso de producción de semilla Certificada, a través del sitio web                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Indicador:</b>                                                    | Porcentaje del área de semilleros certificados gestionada a través del sistema informático                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Forma de cálculo:</b>                                             | Área de semilleros certificados gestionada a través del sistema informático/área total de semilleros certificados                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Fuentes de información:</b>                                       | Informe del Gerente de Certificación de Semillas y Plantas en base a reportes del sistema informático y del registro de semilleros                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Valor base:</b>                                                   | Sistema funcionando y un 30% del área (ha) de semilleros certificados gestionados mediante el sistema informático (compromiso de gestión 2022, objetivo 9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Meta:</b>                                                         | 80% del área (ha) de semilleros certificados gestionados mediante el sistema informático                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Plazo de vencimiento:</b>                                         | 30/11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Responsable/s del cumplimiento:</b>                               | Gerente de Certificación de Semillas y Plantas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Responsable/s del seguimiento y supervisión del cumplimiento:</b> | Dirección Ejecutiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Rango de cumplimiento:</b>                                        | Mayor a 95 % cobra el 100 %<br>Desde 75 % hasta 95 % cobra lineal<br>Menor a 75 % no cobra                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Ponderación:</b>                                                  | 15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Observaciones:</b>                                                | Durante 2021 este sistema fue probado y validado por 3 empresas semilleristas, dentro del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI). En 2022 se propuso la meta de llegar al 30% de las empresas que certifican sus semilleros. Actualmente hay 70 empresas que certifican su producción y 32 que están acreditadas para certificar (vale aclarar que el sistema comprende semilla botánica, pero no materiales de propagación vegetativa). El área certificada estimada para el año 2023 es de 70.000 ha. |