

## Modelo de Contrato

### COMPROMISO DE GESTION entre el Poder Ejecutivo y el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)

AÑO 2024

<b>Tipo de Compromiso</b>	Institucional
<b>Partes firmantes</b>	Órgano Comprometido: INIA Contrapartes: MGAP <sup>1</sup>
<b>Objeto</b>	Partidas comprendidas en el Presupuesto nacional a transferir por parte de MGAP <sup>2</sup> a INIA <sup>3</sup> , en función de metas de gestión.
<b>Período de vigencia del CG</b>	1º de enero al 31 de diciembre de 2024.
<b>Normativa específica</b>	Ley N° 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752. Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60. Decreto N° 163/014, del 4 de junio de 2014. Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014. Ley _____, del ___ de ___ de _____, art. ____ <sup>4</sup>

<sup>1</sup> Ministerio de Referencia y quien realiza las transferencias (si este último es distinto al Ministerio de Referencia).

<sup>2</sup> Ministerio que realiza las transferencias.

<sup>3</sup> Organismo comprometido.

<sup>4</sup> En caso de que haya normativa específica sobre CG para la institución.

## **Antecedentes P4F<sup>5</sup>**

El INIA ha acordado con el MGAP los compromisos de gestión desde el inicio de uso de este instrumento. A través de los años y de las diferentes administraciones las definiciones anuales se acordaron con las autoridades del MGAP y han servido para poner foco, desarrollar y obtener productos específicos. Algunos ejemplos son el desarrollo del área de salud animal, en términos de RRHH, infraestructura, financiamiento de proyectos de investigación, entre otras acciones. En la misma línea se ha trabajado en fortalecimiento para el Campo Natural; acciones para el manejo hidrico (riego y drenaje).

Cabe destacar que INIA genera periódicamente un proceso de planificación estratégica, en el que revisa lo realizado a la fecha, las metas alcanzadas, los productos obtenidos y captura las oportunidades de mejora. En esta instancia se promueve un amplio intercambio con todos los sectores vinculados al agro en sus distintos niveles y con sus mandantes. De las reuniones con representantes de los productores, de los sectores académicos y del gobierno, en particular con el MGAP, se formula un documento con metas y objetivos que orienta el accionar de la institución en los próximos años. De esos objetivos y metas quinquenales se desprenden una serie de metas y productos para las diferentes áreas de trabajo (agenda de Investigación, de articulación con la transferencia, desarrollo de RRHH, plan de inversiones y gestión de fondos para el financiamiento de proyectos internos y externos, ej. FPTA, INNOvagro).

En síntesis, la práctica continua de herramientas de planificación estratégica se puede resumir para el período actual en el siguiente mapa estratégico:

---

<sup>5</sup> Breve informe en el cual se describan los antecedentes y el punto de partida (situación actual) del organismo, su visión y misión, y la forma en cómo se espera o entiende que el Compromiso de Gestión actual beneficiará, o contribuirá, a la consecución de sus objetivos.

De existir CG anteriores deberá informarse sobre su evaluación final, y en caso que aún estén vigentes deberá comentar sus avances.

<b>Misión</b>	Generar y adaptar conocimientos y tecnologías para contribuir al desarrollo sostenible del sector agropecuario y del país, teniendo en cuenta las políticas de Estado, la inclusión social y las demandas de los mercados y de los consumidores.					
	Desarrollamos ciencia y tecnología para mejorar el desempeño productivo, la calidad de vida y la sostenibilidad del productor agropecuario.	Colaboramos con el diseño de políticas públicas para la inserción internacional y el desarrollo del sector agropecuario.	Generamos, documentamos y transmitimos conocimiento científico y tecnológico de relevancia para el sector agropecuario y la sociedad.			
<b>Principios Orientadores</b>	Alimentos saludables y de calidad	Cuidado y respeto por el ambiente y los RRNN	Inserción en mercados de exportación	Bienestar del productor y su familia	Ciencia y tecnología para la sociedad	
<b>Propuesta de valor institucional relevante</b>						
<b>Lineamientos Estratégicos</b>	Alimentos y fibras para consumidores exigentes.	Conservación y gestión de los RRNN y el ambiente	Sostenibilidad de los sistemas de producción	Innovación junto al sector privado.	Aporte al diseño de políticas públicas	Política de datos abiertos.
<b>Gestión eficiente, ágil y flexible</b>						
<b>Procesos centrales</b>	Articulación de la demanda	Investigación	Diseño, desarrollo y validación de tecnologías.	Difusión y transmisión de conocimiento tecnológico.		
<b>Abordaje</b>	<b>Mejora de la información a la demanda</b>	<b>Mejora de la producción tecnológica</b>	<b>Mejora de la inserción internacional</b>	<b>Mejora de la imagen institucional</b>	<b>Mejora de la gestión</b>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atención a las demandas del sector</li> <li>Coordinación con actores de políticas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación y gestión de excelencia</li> <li>Validación de productos para facilitar su adopción</li> <li>Hacer disponible información desagregada</li> <li>Exploración de nuevas oportunidades</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la articulación intersectorial</li> <li>Promover sinergias con el sector privado</li> <li>Integrar capacidades de I+D+i nacionales e internacionales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar mecanismos innovadores de comunicación</li> <li>Fortalecer la imagen de INIA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fortalecer la perspectiva de género en los procesos institucionales</li> <li>Implementar un modelo de gestión dinámico y evolutivo</li> <li>Fomentar la creatividad, el compromiso y el trabajo en equipo</li> </ul>	
<b>Recursos tangibles e intangibles</b>	Contar con capital humano altamente calificado	Asegurar la infraestructura equipamiento y plataformas de I+D+i	Promover la creatividad, el trabajo en equipo y el compromiso de los colaboradores con la institución	Mantener el modelo de gobernanza y financiación público-privado, con un alto grado de flexibilidad para incentivar una gestión eficiente	Mantener la descentralización en el territorio nacional, con una fuerte vinculación y cercanía a los demandantes del sector productivo	Continuar fortaleciendo los vínculos con actores de I+D+i nacionales e internacionales

Este año 2024, las metas definidas en función de los objetivos estratégicos mantienen una línea de gestión que ha promovido fortalecer un modelo flexible, basado en resultados intermedios y finales. Metas vinculadas a la gestión de los recursos financieros para investigación, apoyo a políticas públicas (MGAP), inversión en infraestructura para la investigación en nuevas áreas. Metas vinculadas a la gestión interna definida en un área de objetivos de Mejora de la Gestión, con objetivos definidos. En los anexos se describen los objetivos y metas para este año.

### Cláusula 1ra. Fecha y lugar de suscripción.

El presente Compromiso de Gestión se firma en Montevideo, .....

### Cláusula 2da. Partes que lo suscriben.

<sup>6</sup> El compromiso deberá suscribirse antes de finalizar el 4to trimestre del año civil.

El presente Compromiso de Gestión se suscribe entre INIA, en calidad de Organismo Comprometido, representado por el Ing. Agr. José Bonica<sup>7</sup> en su carácter de Presidente de la Junta Directiva C.I. 1.749.936-3 y el Poder Ejecutivo a través del MGAP<sup>8</sup>, representado por el Ministro, Ing. Agr. Fernando Mattos, C.I. 1.273.662-1.

### **Cláusula 3ra. Objeto.**

El objeto de este compromiso de gestión es fijar, de común acuerdo, metas e indicadores que redunden en un mejor cumplimiento de los cometidos sustantivos del organismo comprometido, estableciendo la forma de pago de la contrapartida correspondiente al cumplimiento de dichas metas de gestión.

### **Cláusula 4ta. Período de vigencia del Compromiso.**

El presente Compromiso de Gestión tendrá vigencia desde 1º de enero de 2024 al 31 de diciembre de 2024.<sup>9</sup>

### **Cláusula 5ta. Normas específicas a aplicar.**

- Ley N° 18.719, del 27 de diciembre de 2010, art. 752.<sup>10</sup>
- Ley 19.149, del 24 de octubre de 2013, arts. 57 a 60.
- Decreto N° 163/014, del 4 de junio de 2014.
- Resolución de la Comisión de Compromisos de Gestión del día 12 de junio de 2014.
- Ley \_\_\_\_\_, del \_\_\_ de \_\_\_ de \_\_\_\_\_, art. \_\_\_\_\_

### **Cláusula 6ta. Compromisos de las partes.**

El INIA<sup>11</sup> se compromete a cumplir con las siguientes metas, que se detallan en el Anexo 1<sup>12</sup>: "Compromiso de Gestión 2024"

- 1. Obtener los productos esperados de los proyectos de investigación para todos los Sistemas de Producción, alineados con la Agenda de Investigación de INIA y dentro del marco de las diferentes convocatorias a los fondos de proyectos cumpliendo con la ejecución planificada.-** Meta intermedia: 40% de los fondos asignados

---

<sup>7</sup> Nombre, domicilio y cédula.

<sup>8</sup> Ministerio de Referencia y/o quien realiza las transferencias.

<sup>9</sup> La vigencia del Compromiso de Gestión será de un año civil.

<sup>10</sup> Ídem nota al pie 3 y 4, agregando otras normas específicas si las hay.

<sup>11</sup> Órgano comprometido.

<sup>12</sup> Indicar el número de Anexo donde se encuentran las metas (fichas).

por presupuesto POA ejecutados al 30-06-24; Meta final: 80% de los fondos asignados por presupuesto POA ejecutados al 30-11-24.

2. **Obtener los productos esperados de los proyectos de investigación para todos los Sistemas de Producción, alineados con la Agenda de Investigación de INIA y dentro del marco de las diferentes convocatorias a los fondos de proyectos cumpliendo con la ejecución planificada.** - Meta final: 40 productos "finales" comprometidos a diciembre 2023 en los proyectos INIA son obtenidos y medidos a noviembre 2024.
3. **Generar nuevos mecanismos innovadores de comunicación.** Meta final: a) Página WEB de INIA reformulada a disposición del público. B) Convocatoria CERTEC 2024, publicada y procesada (propuestas en evaluación).
4. **Plan de monitoreo de las convocatorias de proyectos (FPTA y Fondos INIA)**- Meta final: a) 90% de los proyectos FPTA en ejecución con informe de los CTA sobre los informes de avance al 30/06/2024; b) Protocolo de seguimiento de proyectos fpta para evaluación de cumplimiento y de entrega de productos aprobado por la Dirección Nacional para aplicar en próximas convocatorias; c1) 90% de los proyectos INIA con informe de avance al 31/12/2023 son presentados al 30-11-24; c2) 90% de los informes de avance logrados en c1 son evaluados por los directores de sistema o coordinadores de área de seguimiento al 30/11/24.
5. **Convocatorias FPTA en funcionamiento.** Meta final: a) 100% de los proyectos presentados en la Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2023 evaluados al 30/11/2024. b) Convocatoria 2 de 4 Innovagro lanzada y propuestas (perfiles) evaluados y en formulación de proyectos. c) Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2024 publicada al 30/11/2024.
6. **Generar convocatorias a proyectos orientadas a las demandas establecida en la agenda de investigación de INIA.** - Meta final: a) 100% Proyectos presentados en convocatorias 2023 evaluados positivamente se encuentran en ejecución al 30/11/2024 b) 3 convocatorias publicadas al 30-11-2024 (una para la línea 1, otra para la línea 2, línea DRT). Adicional línea 3 como ventanilla abierta operando.
7. **Ejecución del Plan de Inversión 2023-2025.-** Meta intermedia: Plan de Inversiones 2023-2025 bioterio 2 (garrapata) construido y en operaciones en La Estanzuela.
8. **Formación del área de Auditoría Interna de INIA.** - Meta final: a) 3 procesos auditados en 2024 definidos por la Junta Directiva de la matriz de riesgo vigente (Evaluación del personal; Gestión de compras y de bienes institucionales). b) Seguimiento de las recomendaciones

resultantes de los procesos auditados en el 2023. c) Reportar en el SIAGU los informes de las auditorías realizadas.

**9. Implementar un modelo de gestión dinámico y evolutivo.** – Meta intermedia: Propuesta de política de uso y distribución de los ingresos por regalías a consideración de JD.; Meta final: Sistema de Facturación electrónica de INIA operativo

**10. Mejorar la coordinación con decisores de políticas.** – Meta final: a) Documento estratégico sobre riego, que contemple los distintos sistemas de producción agropecuario, y que especifique las líneas de investigación de INIA, para implementar a partir de 2025, presentado por INIA a OPYPA-MGAP; b) Documento que reúna las propuestas de tecnologías y prácticas a promover en ganadería de carne vacuna considerando los distintos tipos de sistemas ganaderos (cría, recría, internada, ciclo completo) presentada por INIA a OPYPA-MGAP.; c) Informe con la estrategia INIA de intervención aplicada en ganadería y sus impactos asociados para los distintos sistemas ganaderos presentado por INIA a OPYPA-MGAP.

Por su parte el Poder Ejecutivo, a través del MGAP<sup>13</sup>, transferirá a INIA<sup>14</sup> el total de las partidas presupuestales con destino a esa Institución por concepto de subsidio y/o subvención, correspondientes al año 2024.

#### **Cláusula 7ma. Forma de pago del subsidio.**

El subsidio correspondiente al año 2024 se habilitará de la siguiente forma:

- Contra el cumplimiento de las metas finales del Compromiso de Gestión 2023 y la suscripción del Compromiso de Gestión 2024, se habilitará el pago del 50% del crédito de apertura el que se distribuirá de acuerdo al cronograma acordado con el Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca y el Ministerio de Economía<sup>15</sup>.
- Contra el cumplimiento de las metas intermedias se habilitará el 40% del crédito para el año 2024.
- Contra la presentación del avance de metas finales, avalado por el Director Nacional, se habilitará el pago del 10% del crédito para el año 2024.

<sup>13</sup> Ministerio que paga (puede o no ser el de Referencia)

<sup>14</sup> Organismo comprometido.

<sup>15</sup> Ministerio que paga (puede o no ser el de Referencia).

El cumplimiento de las metas acordadas para el mes de noviembre 2024, así como la suscripción del compromiso 2025, serán condicionantes para liberar las partidas correspondientes a dicho ejercicio 2024, en la forma y condiciones que se pacte en el compromiso que se suscriba para dicho ejercicio.

En todos los casos, cuando existan partidas extraordinarias para cubrir demandas judiciales, su pago no estará sujeto a las condiciones establecidas en la presente cláusula.

### **Cláusula 8va. Comisión de Seguimiento y Evaluación<sup>16</sup>**

Se constituirá una Comisión de Seguimiento y Evaluación del Compromiso de Gestión, integrada por las siguientes personas en carácter de titular:

<b>Nombre</b>	<b>Institución</b>	<b>email</b>	<b>Teléfono institucional</b>
Emilio Aguirre	MGAP	emiloaguirreimbriaco@gmail.com	24104155
Jorge Sawchik	INIA	jsawchik@inia.org.uy	26056021
Marcelo Salvagno	INIA	msalvagno@inia.org.uy	26056021

La Comisión tiene como cometido evaluar el grado de cumplimiento de las metas en los plazos establecidos en el compromiso, a partir de la documentación pertinente. El informe de la Comisión de Seguimiento se emitirá en un plazo no superior a 45 días luego de la fecha límite para el cumplimiento de la meta, remitiéndose inmediatamente a la Comisión de Compromisos de Gestión.

El informe de la Comisión de Seguimiento deberá estar firmado por la totalidad de sus miembros.

La Comisión de Compromisos de Gestión podrá solicitar en cualquier momento a la Comisión de Seguimiento informes sobre el avance en el cumplimiento del compromiso.

<sup>16</sup> Todas las partes que suscriben el CG deberán estar igualmente representadas. En caso de que de esa forma se llegue a un número par de integrantes las distintas partes deberán ponerse de acuerdo para nombrar a un integrante más.

## **Cláusula 9na. Transparencia**

El INIA<sup>17</sup> se compromete a poner a disposición toda información que la Comisión de Seguimiento y Evaluación requiera para el análisis, seguimiento y verificación de los compromisos asumidos a través del presente Compromiso de Gestión.

Una vez aprobado el presente compromiso, se remitirá copia digital a la Comisión de Compromisos de Gestión y se publicará en la página web del organismo.

Por otro lado, el INIA <sup>18</sup> comunicará los resultados del presente Compromiso al MGAP,<sup>19</sup> y los publicará en la página Web de la Institución.

## **Cláusula 10ma. Salvaguardas y excepciones**

Solo se aceptarán modificaciones de metas si existe resolución y aval del Ministerio de tutela donde manifieste el cambio de prioridad respecto a la misma.

La Comisión de Seguimiento y Evaluación podrá, por consenso y con previa aprobación de la Comisión de los Compromisos de Gestión, ajustar las metas establecidas en la cláusula 6ª si su cumplimiento fuera impedido por razones de fuerza mayor o casos fortuitos.

Forman parte del presente contrato el Anexo 1: Objetivos 2024 con Anexos<sup>20</sup>

Firma de las partes

  
Ing. Agr. Fernando Mattos Costa  
Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca



<sup>17</sup> Organismo comprometido.

<sup>18</sup> Organismo comprometido.

<sup>19</sup> Contrapartes que suscriben

<sup>20</sup> En caso de adjuntar uno o más Anexos deberán mencionarse aquí.

# Anexo Meta 1

Programa	Proyecto	FNR
ALI - Agroalimentos	ALI_04_0_00 - ALIUR: Agroalimentos Inocuos Uruguayos Más Nutritivos y Atractivos para los Consumidores	16.664
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_02_0_00 - Mejoramiento genético de cítricos	21.712
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_03_0_00 - Mejoramiento Genético en Eucalyptus	26.957
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_04_0_00 - Mejoramiento genético de hortalizas 2023-27.	25.000
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_05_0_00 - Mejoramiento genético de Soja	49.806
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_08_0_00 - Estudios en complejo HLB_D. citri	18.276
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_09_0_00 - Edición génica: mejoramiento de precisión en tomate, soja y trigo	8.469
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_10_0_00 - GeneTools: mejoramiento molecular vegetal en INIA	11.755
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_11_0_00 - Mejoramiento genético de cebada	83.988
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_12_0_00 - Mejoramiento Genético de Arroz	66.343
AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	AMG_13_0_00 - Sistema Institucional de Recursos Fitogenéticos	12.000
APA - Pasturas y Forrajes	APA_01_0_00 - Proyecto ad hoc CLP Robin Cuadro	2.565
APA - Pasturas y Forrajes	APA_02_0_00 - Mejoramiento de especies forrajeras nativas C4 estivales de Paspalum.	12.809
APA - Pasturas y Forrajes	APA_04_0_00 - Desarrollo de Paspalum notatum cv. INIA Sepé. en mezcla con forrajeras templadas.	15.000
APA - Pasturas y Forrajes	APA_06_0_00 - SimPLI - Sistemas Pastoriles Lecheros Irrigados	25.000
APF - Producción Familiar	APF_01_0_00 - Estrategias para mejorar la fortaleza y productividad de colonias de abejas melíferas	14.427
APF - Producción Familiar	APF_03_0_00 - Implementación y evaluación de transiciones agroecológicas en sistemas lecheros de Uruguay	8.000
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_10_0_00 - Flujo de N en sistemas pastoriles	18.000
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_12_0_00 - BioRoots	10.000
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_15_0_00 - Evaluación del riesgo ecotoxicológico de los pesticidas en suelos de rotaciones arroceras	20.000
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_16_0_00 - Dinámica de enfermedades de tallo y vaina de arroz en sistemas de rotaciones	8.437
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_17_0_00 - Efecto del barro en la producción lechera	5.000
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_18_0_00 - Ovinos eficientes y robustos (Proyecto GENERA)	27.945
ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	ARN_19_0_00 - Microbioma del suelo	22.073
ASA - Salud Animal	ASA_01_0_00 - FMV_1_2021_1_168560-Pérdidas de gestación en bovinos de carne en Uruguay: un problema no resuelto	10.000
ASA - Salud Animal	ASA_03_0_00 - Cuantificación de las pérdidas de gestación, identificación de factores de riesgo, cría bovina	30.000
ASA - Salud Animal	ASA_04_0_00 - Leucosis bovina: impacto de la infección en vacas y análisis de la transmisión en terneros	12.927
ASA - Salud Animal	ASA_05_0_00 - Temperamento y adaptación de vacas Holando a los sistemas de ordeño	5.828
ASA - Salud Animal	ASA_06_0_00 - Salud y reproducción en la vaca lechera	6.072
ASA - Salud Animal	ASA_07_0_00 - Control de Rhipicephalus microplus y enfermedades que transmite	17.028
ASA - Salud Animal	ASA_09_0_00 - Metagenómica y epidemiología animal y ambiental en sistemas ganaderos	16.260
ASA - Salud Animal	ASA_11_0_00 - Diagnóstico de brucelosis bovina	25.000
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_42_0_00 - Programa Innovagro FSA_PP_2018_1_148336: Intensificación Sostenible Sistemas Arroceros	1.815
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_43_0_00 - Riego en Sistemas Arroceros: sistematización- eficiencia- Impacto ambiental	25.588
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_44_0_00 - Proyecto sobre calidad de suelo en rotaciones arroceras (complementario a la Plataforma Innovagro)	10.000
AZ - Programa Nacional de Arroz	AZ_45_0_00 - RTS_2_2019_1_157395 - Consolidación de la red tecnológica de arroz para mejora de la competitividad	4.813
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_39_0_00 - Sistemas de cruzamientos en bovinos para carne	14.224
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_45_0_00 - Mejoramiento genético en bovinos para carne, bovinos para leche y ovinos	59.621
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_52_0_00 - Arroz-Ganadería	18.156
CL - Programa Nacional de Carne y Lana	CL_54_0_00 - Fenómica y genómica en Bovinos de carne	36.142
CS - Programa Nacional de Cultivo de Secano	CS_40_0_00 - Resistencia de malezas a herbicidas.	35.001
CS - Programa Nacional de Cultivo de Secano	CS_46_0_00 - Mejoramiento Molecular en Cultivos	25.000
CS - Programa Nacional de Cultivo de Secano	CS_48_0_00 - Productividad agrícola	12.577
CT - Programa Nacional de Citricultura	CT_28_0_00 - Sistemas Avanzados de Producción Citrícola	10.000
CT - Programa Nacional de Citricultura	CT_30_0_00 - Conocimiento y tecnologías para la valorización de la fruta cítrica en postcosecha	20.000
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_01_0_00 - Sistema de gestión del alperujo	11.319
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_02_0_00 - Consolidando el Índice de Integridad Ecosistémica como indicador ambiental en sistemas agropecuario	17.593
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_03_0_00 - ObservaOleaginososUy	15.000
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_04_0_00 - Clima, fenología y manejo de cultivares de arroz INIA	17.694
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_05_0_00 - Catálogo interactivo de productos e información del Sistema Forestal INIA en formato web.	18.897
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_06_0_00 - Desarrollo de kits diagnósticos para la detección del virus de la leucosis bovina.	8.637
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_07_0_00 - Culti_Doctor_INIA, App de Identificación de Enfermedades en Cultivos	6.385
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_08_0_00 - Mejoras en herramienta de previsión de temperaturas mínimas e implementación de alertas	1.090
DRT - Disponibilidad Rápida de Tecnologías	DRT_09_0_00 - Generar y validar un sistema de soporte a la decisión de que especies forrajeras sembrar	12.621
FO - Programa Nacional Forestal	FO_34_0_00 - GenFor_2030	25.000
FO - Programa Nacional Forestal	FO_35_0_00 - I-FORES	16.340
FR - Programa Nacional de Fruticultura	FR_25_0_00 - Mejoramiento genético en fruticultura	19.781
FR - Programa Nacional de Fruticultura	FR_27_0_00 - Estrategias para incrementar y estabilizar la producción de frutales de pepita	9.934
PA - Programa Nacional de Pasturas y Forrajes	PA_20_0_00 - Mejoramiento genético de plantas forrajeras: +Productividad +Persistencia +Calidad	41.329
PA - Programa Nacional de Pasturas y Forrajes	PA_23_0_00 - Sistema de apoyo a la toma de decisiones de manejo de campo natural	18.463
PA - Programa Nacional de Pasturas y Forrajes	PA_25_0_00 - ANII-Max Planck 2018	3.000
PL - Programa Nacional de Producción de Leche	PL_27_0_00 - INVESTIGACIÓN DIAGNÓSTICA DE ENFERMEDADES DE ANIMALES DE PRODUCCIÓN EN URUGUAY	47.762
PL - Programa Nacional de Producción de Leche	PL_28_0_00 - HERRAMIENTAS PARA EL DIAGNÓSTICO Y CONTROL DE LA PARATUBERCULOSIS BOVINA	15.000
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_34_0_00 - Sostenibilidad de la Cadena Cárnica Uruguaya	6.955
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_36_0_00 - AgroGEI	23.490
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_47_0_00 - Ecología, selección, formulación y uso de microorganismos benéficos en la agricultura	40.086
SA - Programa Nacional de Sustentabilidad Ambiental	SA_48_0_00 - Oportunidades de mejora de la sostenibilidad de sistemas agrícola-ganaderos bajo riego	28.033
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_01_0_00 - Cooperación científico-tecnológica Uruguay-China en Mejoramiento genético de Soja	69.066
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_05_0_00 - PEI 2021-2025 - EfiCarne II	40.000
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_06_0_00 - Nutri-AG	9.348
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_07_0_00 - Manejo de enfermedades en cultivos agrícolas	16.258
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_08_0_00 - Manejo de cultivos y secuencias	46.518
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_09_0_00 - Manejo de artrópodos en la agricultura	10.000
SAZ - Arroz - Ganadería	SAZ_01_0_00 - Manejo de nuevos cultivares de arroz INIA	10.000

SAZ - Arroz - Ganadería	SAZ_02_0_00 - Levantando el piso de la productividad del arroz uruguayo	14.380
SAZ - Arroz - Ganadería	SAZ_03_0_00 - Evaluación del escarificado y el riego en el cultivo de soja en sistemas arroceros.	7.855
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_01_0_00 - Evaluar potenciales pérdidas de mercados asociados a problemas de calidad de productos y procesos	23.863
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_02_0_00 - TSP Famacha©	8.000
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_05_0_00 - Herramientas para modelar trayectorias en ganadería	3.404
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_06_0_00 - Herramientas para incrementar el mejoramiento genético animal	50.000
SLE - Lechero	SLE_02_0_00 - Comparación sistemas de producción de leche pastoriles con diferente época de parto	15.000
STD - Sistemas de Información y Transformación Digital	STD_02_0_00 - ATN/ME-19655-UR - Implementación de un piloto de LIVING LAB	14.168
STD - Sistemas de Información y Transformación Digital	STD_04_0_00 - GEORoots: Georradar para el estudio de los sistemas radiculares forestales	20.000
SVI - Vegetal Intensivo	SVI_01_0_00 - Manejo sustentable de suelo, agua y nutrición en cultivos hortícolas	10.473
SVI - Vegetal Intensivo	SVI_02_0_00 - PVA- sistema vegetal intensivo	8.589
SVI - Vegetal Intensivo	SVI_03_0_00 - Producción mixta ovinos vid.	7.578
Sin Asignar	Fondo Acción de Coyuntura para refuerzo presupuestal proyectos 2024	479.277
<b>Total</b>		<b>2.194.467</b>

# Anexo Meta 2

Sistema	Código Proyecto	Tipo categoría producto	Categoría Producto	Referencia/Corta
SAG - Agrícola - Ganadero	AMG_05	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.1 - Herramientas de Mejoramiento Genético	Parámetros genéticos
SAG - Agrícola - Ganadero	AMG_05	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.1 - Herramientas de Mejoramiento Genético	Valores genéticos estimados
SAG - Agrícola - Ganadero	AMG_05	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.1 - Herramientas de Mejoramiento Genético	Modelo predictivo
SAG - Agrícola - Ganadero	AMG_07	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Artículo científico
SAG - Agrícola - Ganadero	APA_03	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Guía de aplicación de todo
SAG - Agrícola - Ganadero	APP_01	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.14 - Generación de conocimiento	Selección de Unidades co-Innovadoras
SAG - Agrícola - Ganadero	ARN_02	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.6 - Insumos químicos y biológicos para la producción y sanidad vegetal y uso del suelo	Cepa mejorada
SAG - Agrícola - Ganadero	ARN_02	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.6 - Insumos químicos y biológicos para la producción y sanidad vegetal y uso del suelo	Genes con función deseada
SAG - Agrícola - Ganadero	BT_20	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Artículos publicados en revistas arbitradas
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_39	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Artículo científico
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_39	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Artículo publicado
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_39	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.1 - Herramientas de Mejoramiento Genético	Trigos blancos
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_39	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Nuevo Cultivar 2019
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_39	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Nuevo Cultivar 2020
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_39	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Nuevo Cultivar 2021
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.12 - Productos Biotecnológicos	Marcaadores Moleculares
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de Información	Caracterización de la resistencia en poblaciones de diferentes especies para el mapa de resistencia Nacional
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de Información	Mapa de mapas resistentes
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Recomendación de manejo de herbicidas para el manejo de poblaciones con resistencia a diferentes herbicidas
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Recomendaciones de manejo para mitigar la selección de biotipos resistentes y reducir el uso de herbicidas
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Recomendaciones e indicadores que permitan reducir el uso de herbicidas
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Caracterización de la resistencia en poblaciones de diferentes especies
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Guías de uso de herbicidas para cultivos de Yareño
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Recomendaciones para el control de malezas en cultivos y pasturas
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Recomendaciones para el manejo de Cultivos de Servicio
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_44	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Efecto de genes de resistencia parcial a roya estriada
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_44	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Regiones cromosómicas asociadas a resistencia a roya estriada
SAG - Agrícola - Ganadero	CS_44	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Variedad de Pst
SAG - Agrícola - Ganadero	PA_29	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicación Fijación biológica de praderas
SAG - Agrícola - Ganadero	PA_29	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicación Respuesta a fósforo de campo natural
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_36	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Artículo científico
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_36	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Indicador urea en leche - potencial emisión de N2O
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_36	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicación Científica
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_40	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Manuscrito sobre biogénesis de nanopartículas por Trichoderma
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_40	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Manuscrito sobre microencapsulado de Trichoderma y otras formulaciones
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_40	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.6 - Insumos químicos y biológicos para la producción y sanidad vegetal y uso del suelo	Cepas de Trichoderma biogeneradoras y nanopartículas caracterizadas
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_42	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Estado Hídrico de los Cultivos y Pasturas
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_47	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.6 - Insumos químicos y biológicos para la producción y sanidad vegetal y uso del suelo	Cepas de Bacillus validadas en campo
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_48	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicaciones arbitradas
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_48	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.14 - Generación de conocimiento	Indicadores físicos y económicos del impacto sobre la incorporación del nitrógeno suplementario.

SAG - Agrícola - Ganadero	SA_48	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.14 - Generación de conocimiento	Modelación de los parámetros y coeficientes colectados durante los experimentos de riego. Curvas de respuesta de producción de materia seca vs. lámina de riego aplicada en C4.
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_48	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Curvas de respuesta de producción de grano y/o materia seca vs. lámina de riego aplicada y momento del déficit.
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_48	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Determinación de la E <sub>tr</sub> /E <sub>to</sub> en función de la población de maíz en condiciones de riego
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_48	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Determinación de la E <sub>tr</sub> /E <sub>to</sub> en pasturas C4: condiciones de riego en el norte del país.
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Manuscrito científico
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Manuscrito científico con resultados del trabajo de maestría dentro del convenio INIA-Ambey
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicación sobre el balance de N en sistemas agrícolas de Uruguay
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de información	Modelación del balance de N de largo plazo en sistemas agrícolas
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de información	modelos calibrados para flujos de N
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Efecto del laboreo ocasional en las distintas propiedades del suelo y en la performance del los cultivos
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Efecto mitigador del laboreo ocasional en suelos con exceso de P en el horizonte superficial.
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.9 - Metodología Científica	Lista de indicadores y protocolos de muestreo
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_50	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.9 - Metodología Científica	Versión Final del Protocolo de Producción Sustentable
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_54	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	publicación científica
SAG - Agrícola - Ganadero	SA_54	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de información	modelo biofísico calibrado y validado para balance de C, N y GEI
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_01	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.14 - Generación de conocimiento	Características del mercado diferenciado del producto relevadas.
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_01	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.14 - Generación de conocimiento	Costos de producción por tonelada de soja no OGM para Uruguay determinados.
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_01	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.14 - Generación de conocimiento	Costos de segregación de la soja no OGM FOB determinados para la exportación desde Uruguay.
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_01	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.14 - Generación de conocimiento	Análisis del mercado internacional de la soja no OGM
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_05	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Propuesta "nuevo" sistema Invernada 365
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_06	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.9 - Metodología Científica	Protocolo mineralización
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_06	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.9 - Metodología Científica	Protocolo NaTPB
SAG - Agrícola - Ganadero	SAG_08	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Recomendaciones de manejo de nitrógeno en soja
SAG - Agrícola - Ganadero	STD_02	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.9 - Metodología Científica	Informe de consultoría
SAZ - Arroz - Ganadería	ARN_15	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de información	Publicación en Revista INIA
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_42	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Art3: Tesis LM: Validación Indicadores SRP
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_42	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Art3: Tesis S.R.: Evaluación Sostenibilidad Sistemas Arroceros
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_42	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de información	Índice Sostenibilidad
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Ajuste del manejo del agua para las nuevas variedades divulgadas
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Explotaciones de N.P. y algunos agroquímicos cuantificados
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Manejo del agua y metales pesados evaluados
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Nuevas sistematizaciones validadas
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Comparación chacra sistematizada vs tradicional. Informes zafrales
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	dispositivo para medición de salida y muestreo
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	muestreos - mediciones de agua
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	operación plataforma de riego en pueblo el barro
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	plataforma de riego parcelario
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	PLATAFORMA PARCELARIA OPERATIVA TACUAREMBO
SAZ - Arroz - Ganadería	AZ_43	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Chacras manejadas a distancia en tiempo real
SAZ - Arroz - Ganadería	CI_52	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Protocolo de manejo de mezclas



SGE - Ganadero Extensivo	CL_54	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.12 - Productos Biotecnológicos	Expresión génica
SGE - Ganadero Extensivo	CL_54	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.9 - Metodología Científica	Protocolo de registros de características fenotípicas
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Artículo científico
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.11 - Aislamientos Microbianos	Nuevas cepas rnzobium
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.12 - Productos Biotecnológicos	Marcaadores Moleculares
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.12 - Productos Biotecnológicos	Alfaifa con expresión de taninos y tolerancia a enfermedades de raíz y corona.
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Cultivar avena doble propósito
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Cultivar avena forrajera
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Cultivar de cebadilla
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Cultivar de Raigrás diploide
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Cultivar Raigrás Perenne
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Festuca ciclo corto y calidad
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.2 - Creaciones Fitogenéticas	Festuca ciclo largo y alta calidad
SGE - Ganadero Extensivo	PA_20	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.9 - Metodología Científica	Evaluación del contenido de taninos condensados
SGE - Ganadero Extensivo	PA_23	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de Información	Tesis de Maestría en Evaluación de Estructura del Campo Natural
SGE - Ganadero Extensivo	PA_24	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Artículo sobre RELACIONES DIVERSIDAD - ESTABILIDAD - RESILIENCIA
SGE - Ganadero Extensivo	SA_34	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicación Científica
SGE - Ganadero Extensivo	SA_34	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicación Científica
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_02	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicación Arbitrada
SGE - Ganadero Extensivo	SGE_02	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Encuesta de funcionamiento de Famacha
SLE - Lechero	APP_03	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Sistematización de propuestas de re diseño
SLE - Lechero	PL_28	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Publicación de genomas
SLE - Lechero	PL_28	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Publicación en revista internacional arbitrada
SLE - Lechero	PL_29	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.13 - Sistemas de Información	Protocolo de manejo
SLE - Lechero	SA_49	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Prototipo de SSP ajustado por experiencia de usuarios
SVI - Vegetal Intensivo	ALI_01	1 - Producción Científico-Técnica	1.1 - Artículos en publicaciones seriadas especializadas	Manuscrito científico
SVI - Vegetal Intensivo	ALI_01	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Difusión resultados de interés académico
SVI - Vegetal Intensivo	ALI_01	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Prácticas de manejo
SVI - Vegetal Intensivo	AMG_08	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.9 - Metodología Científica	Tecnologías y prácticas de manejo
SVI - Vegetal Intensivo	AMG_10	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.12 - Productos Biotecnológicos	Ajuste protocolo diagnóstico variantes de C. Liberibacter y fitoplasmas
SVI - Vegetal Intensivo	CT_26	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Reacciones de Multiplex PCR
SVI - Vegetal Intensivo	CT_26	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Estrategias para el monitoreo y control sustentable de las principales plagas y enfermedades de cítricos
SVI - Vegetal Intensivo	CT_27	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	SNPs demostradores de un manejo sustentable de las principales plagas y enfermedades en un morro cítricola familiar.
SVI - Vegetal Intensivo	FR_26	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Método de liberación
SVI - Vegetal Intensivo	FR_26	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Análisis económico
SVI - Vegetal Intensivo	FR_26	3 - Desarrollo de tecnologías, productos y procesos	3.4 - Prácticas y procesos agropecuarios	Recomendación de uso de compost al plantar frutales

# Anexos Meta 4

Código	Título	Líder	Evaluación
FPTA_356	Coinnovación en la gestión del pasto para el manejo adaptativo y la sustentabilidad de los sistemas ganaderos.	Carlos Molina	Marzo - Agosto
FPTA_357	Cultivos de servicio; promoción y validación de su manejo en sistemas agrícolas del litoral y centro-sur del Uruguay.	Luciano Dabalá San Germán	Marzo - Agosto
FPTA_358	Fortalecimiento de la red de investigación del INIA en el manejo sostenible para la agricultura y forestación	Walter Baethgen	Marzo - Agosto
FPTA_359	Control y erradicación de <i>Cochliomyia hominivorax</i> en Uruguay: I. Generación de linajes editados genéticamente por el sistema CRISPR-Cas.	Pablo Fresia	Marzo - Agosto
FPTA_360	Comprensión en la gestión del manejo del rubro ovino en sistemas ganaderos mixtos y su relación con los resultados productivos, sociales y ambientales.	José Rivero	Marzo - Agosto
FPTA_361	Manejo de la Pastura y el Pastoreo para maximizar la cosecha de Pasto en el Tambo	Carmen Fugazot	Marzo - Agosto
FPTA_362	Metagenómica de la microbiota ruminal y mejora genética de eficiencia de conversión del alimento y emisiones de metano entérico en ovinos	Suzanne Rowe	Marzo - Agosto
FPTA_363	Efecto de la intensificación arrocerca sobre la calidad del agua de escurrimiento y la residualidad de agroquímicos en suelo.	María Guillermina Cantou	Marzo - Agosto
FPTA_364	Valorización de la carne vacuna uruguaya a partir de su aporte de vitaminas del complejo B y de péptidos bioactivos.	Fernando Ferreira	Marzo - Agosto
FPTA_365	Herramientas para la gestión sostenible del pastoreo sobre campo natural	Gaston Fernandez	Marzo - Agosto
FPTA_368	Modificaciones anatómicas y fisiológicas de insectos agalladores en <i>Eucalyptus</i> y su aplicabilidad en mejoramiento genético como herramienta de manejo.	Carolina Jorge	Marzo - Agosto
FPTA_369	Estudio georeferenciado de la composición y calidad del propóleo nacional como herramienta para la valorización de los productos apícolas y evaluación del ecosistema asociado a la producción.	Alejandra Rodriguez	Marzo - Agosto
FPTA_370	Nuevas estrategias para el control de <i>Varroa destructor</i>	Ciro Invernizzi	Marzo - Agosto
FPTA_371	Suplementación proteica como estrategia para mejorar la fortaleza, sanidad y productividad de colonias de abejas melíferas	Karina Antúnez	Marzo - Agosto
FPTA_372	Estudio de las posibles rutas de Ingreso del glifosato y su destino en la colmena	María Silvína Niell	Marzo - Agosto
FPTA_373	Production of premium beef products from different production systems through novel aging process	Carlos Alvarez	Marzo - Agosto
FPTA_374	Revalorización del estiércol de ave - Propuesta y evaluación de diferentes alternativas incluyendo producción de energía y fertilizantes orgánicos	Amabelia del Pino	Marzo - Agosto
FPTA_375	Innovación para los sistemas de producción de huevos free range: alto valor nutricional-funcional y tecnológico con bienestar de las aves para el nuevo consumidor	Ma. Cristina Cabrera	Marzo - Agosto
FPTA_376	Desarrollo y validación de métodos rápidos para la valoración nutricional y monitoreo de micotoxinas en insumos utilizados en alimentación de aves y cerdos en Uruguay.	Carlos Velázquez	Marzo - Agosto
FPTA_377	Búsqueda de virus inmunodepresores y determinación de su impacto en producción y sanidad avícola,	Uruguaysito Benavides	Marzo - Agosto
FPTA_379	Investigación participativa para la sustentabilidad de la producción familiar de cerdos en predios de la zona sur del país	Andrea González	Marzo - Agosto
FPTA_380	Actualización de la información tecnológica, económica, social y ambiental de la producción de cerdos en el Uruguay para su mejora competitiva y sostenible.	Leonardo Arenare	Marzo - Agosto
FPTA_381	Investigación participativa para el desarrollo de estrategias de mejora de la competitividad de sistemas arroz - ganadería gestionados por arroceros y ganaderos.	Santiago Lombardo	Marzo - Agosto
FPTA_382	PROGRAMA DE DISEÑO E IMPLEMENTACION DE PROCESOS DE DESARROLLO RURAL SUSTENTABLE CON ENFOQUE TERRITORIAL	Leonardo Willebald	Marzo - Agosto
FPTA_383	Programa de integración de herramientas biológicas y culturales para el control de plagas y enfermedades en horticultura	Adriana Vieta	Marzo - Agosto
FPTA_384	Plataforma para la construcción de herramientas y capacidades para el diseño de transiciones productivas sostenibles en Uruguay.	Lucas Garibaldi	Marzo - Agosto
FPTA_385	Gestionando el crecimiento de los sistemas lecheros	Gabriel Giudice	Marzo - Agosto
FPTA_392	Evaluación, ajuste y desarrollo del uso de mallas tipo multipropósito en frutales de hoja caduca de la zona sur del Uruguay.	Roberto Zeballos	Agosto
FPTA_386	Evaluación del impacto ambiental de la cadena cítrica mediante Análisis de Ciclo de Vida. Propuestas tecnológicas de mejora. Definición y cálculo de indicadores ambientales.	María Inés Cabot Lujambio	Setiembre
FPTA_387	Manejo de <i>Megaplatypus mutatus</i> en el Uruguay	Esteban Ceriani Nakamurakare	Octubre
FPTA_395	Del intestino al agua pasando por el suelo y viceversa: descubriendo las vías de diseminación de las comunidades microbianas asociadas a la ganadería	Carlos Robello	Noviembre
FPTA_396	Estudio de causas infecciosas y factores genéticos asociados a pérdidas de gestación en ganado de carne de Uruguay.	María Leticia Zarbonelli Francioni	Diciembre
FPTA_398	Ecosistema de Investigación para la validación e implementación de cercas virtuales con agregado de valor en sistemas de producción ganaderos (leche y carne) del Uruguay.	Mathías Garmendía	Enero



Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria  
U R U G U A Y

**1- DATOS DEL PROYECTO**

Código: [REDACTED]

Institución Ejecutora: [REDACTED] (ne)

Responsable técnico: [REDACTED]

**Avance general:** El avance general del proyecto es razonable para ambos componentes 1 y 2; en este semestre las actividades para ambos Componentes se desarrollaron según el cronograma previsto.

Compartimos donde nos encontramos al finalizar este semestre y cuáles son los avances en términos generales para los dos principales componentes:

En el marco del Componente 1. Compartimos el siguiente avance de actividades

En relación A3. Caracterización de los 30 predios referentes; es la actividad donde nos encontramos transitando en su desarrollo; fortaleciendo el monitoreo de los predios referentes por estación; en este caso Otoño- Invierno y Primavera 2023.

1- Se completo la devolución a los productores referentes y asesores del proyecto; siendo estas instancias actividades de validación.

2- Durante este semestre se completó el Monitoreo Invierno- primavera 2023; en las condiciones de esta primavera se concretó un aceptable nivel de seguimiento en 18 predios de referencia. Ha sido prioritario el intercambio con los asesores de los predios referentes para fortalecer el seguimiento y capturar las decisiones vinculadas a la gestión del pasto en este invierno y primavera 2023

3- Se completo el análisis para complementar las validaciones y así mejorar aportes a la herramienta diagnóstica. Durante se genera el análisis y documentación para iniciar la construcción del manual de procedimiento

En relación A4. Elaboración del Manual de Procedimientos y desarrollo de la App Móvil.

En este semestre se ha comenzado con el equipo del proyecto a ordenar en un mapa conceptual las variables relevantes identificadas, e iniciar la elaboración del manual de procedimiento.

Nos encontramos desarrollando el Cuestionario y aspectos del Manual para concretar la Herramienta de aproximación diagnóstica que nos ayude a los asesores a identificar las oportunidades de mejora en la gestión y cosecha de pasto; en función del diagnóstico cuales son posibles áreas de intervención.

En relación con el Componente 2:

En la A2. se completó la selección de los 12 potreros pertenecientes a la Unidad de Lechería de INIA la Estanzuela. Etapa que se extendió para completar los potreros de referencia con histórico integrantes de la Línea Bas de Morón.

En este semestre se generaron los informes de reportes individuales a los 24 productores y se realizaron actividades de devolución y de intercambio con productores y asesores.

En la A3 de análisis de resultados se concretó la analítica de los resultados de laboratorio de los 24 predios referentes y pudiendo avanzar en hallazgos preliminares

Observaciones:

Fecha inicio del proyecto: 01/07/2021

## 2- INFORMACIÓN SOBRE EL DESARROLLO DEL PROYECTO

Duración del proyecto (meses)	Fecha prevista de finalización por convenio	Fecha estimada de finalización
47	30/06/2025	30/06/2025

### 2.1- SOBRE LA VIGENCIA DE LOS PRINCIPALES ITEM DEL PROYECTO Y SUS INDICADORES DE LOGRO

Principales postulados	Vigente	En revisión	Se propusieron modificaciones
Propósito	X		
Indicador del propósito	X		
Componentes	X		
Indicadores de componentes	X		

### 2.2- SOBRE EL NIVEL DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO

	Atrasado	Dentro de los plazos	Adelantado
Ejecución técnica		X	
Ejecución financiera		X	

## 3 - INFORMACIÓN TÉCNICA SOBRE EL AVANCE DEL PROYECTO

### 3.1 - ANTECEDENTES GENERALES

El proyecto se encuentra avanzando en su ejecución; en general de acuerdo con las actividades y plazos planteados.

### 3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Datos del componente N - 24027

C1. Desarrollo del Modelo de Gestión de la Pastura

#### Avance respecto a la obtención de resultados

En el marco del Componente 1 compartimos el nivel de avance en relación con el cumplimiento de actividades. Durante este período ha sido relevante las acciones vinculadas finalizar las Actividades 3. Caracterización de los 30 predios de referencia; vinculadas al siguiente detalle:

1-Se culminó la elaboración y devolución de los 30 informes individuales.

Con las últimas reuniones de devolución el 9/06/23 en Litoral Sur (3 asesores y 2 productores y familia) y Litoral Norte (2 asesores y 2 productores y familia) con los productores referentes del proyecto en ambas zonales; se confirmaron

2-Se concretaron actividades de difusión a productores, donde se cumplieron dos jornadas de campos con instancia de campo y salón en 2 predios de referencia del proyecto FPTA invitando productores referentes y asesores del proyecto; siendo estas instancias de devoluciones a beneficiarios directos que han permitido ser instancias de validación de las principales áreas de decisiones vinculadas a la gestión de la cosecha de pasto.

Actividad en el Predio de Familia Alquin el 5/10/23 (zonal San Ramón y Canelones) asistieron 12 asesores, 4 productores invitados y Predio de la Familia Daghero el 12/10/23 (zonales Litosur, Litoral Norte y Ruta 1) asistieron 9 productores invitados y 9 asesores.

Esta instancia se realizó con los participantes y en base a la recorrida y los testimonios del productor y su familia; la validación de la metodología diagnóstica para las 4 áreas del predio

Usando la modalidad de taller entre técnicos y productores, en base a la lectura del informe, el testimonio de la familia y la recorrida predial, se construyó el Índice de gestión en sus cuatro componentes, identificando fortalezas y oportunidades de mejoras para cada área, con la participación de la familias y sus equipo asesores. La metodología propuesta en cada reunion fue la siguiente: a) Descripción general del predio Relevamiento de las condiciones productivas

b) Historia y trayectoria de la familia /empresa; principales hitos

Presentación de los Objetivos productivos y personales e integración generacional a través de los Testimonios de los integrantes de la familia y asesores

Toma de Decisiones (roles y tareas)

Organización del Trabajo

c) Integración de los Recursos Técnicos

Especificar su rol a través de testimonio de familia y Técnicos

d) Fuentes de Información (Registración y uso de la información/ Integración a grupos)

En estas instancias de taller; el objetivo era compartir y validar la herramienta de aproximación diagnóstica para comprender la gestión del pasto.

3-Se culminó el Monitoreo Invierno- primavera 2023

Se completo el seguimiento en 18 predios referentes que involucraron 14 predios de alta carga (VO/ha de PPVO) y 4 de baja carga (VO/ha de PPVO); involucrando el trabajo de 17 asesores. En esta etapa de monitoreo se registraron actividades de chacra; decisiones de cosecha y agendas de las vacas. Se espera completar el análisis de similitudes y/o diferencias en las decisiones entre los productores según los niveles de carga.

Se inicia la elaboración de informe de monitoreo al 31/12/23 para compartir la información del seguimiento; con los productores y asesores .

A4. Elaboración del Manual de Procedimientos y desarrollo de la App Móvil.

Se completo el mapa conceptual de aproximación para la construcción de una herramienta de diagnóstico.

Este mapa conceptual vincula las áreas de centrales de la racionalidad (la coherencia de Objetivos productivo y familiares; el dominio la pastura y la integración de recursos técnicos y fuente de información y los factores vinculados al sistema productivo.

Se inicia la elaboración del Cuestionario de los componentes principales que validamos como importantes para establecer una aproximación diagnostica de las áreas relevantes vinculadas a la gestión del pasto

#### Principales problemas encontrados

### 3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

El Componente se encuentra abordando aspectos vinculados a validar la metodología con un enfoque integral; donde identificamos las oportunidades de mejora asociadas a nivel del sistema de producción; identificando los factores productivos relevantes que explican las diferencias en logro de cosecha. A priori creíamos que muchos de los factores productivos eran importantes en definir las diferencias en logro de cosecha de pasto; resulta que no todos son definitorios y encontramos que los factores que más explican para los 30 predios en logro de cosecha están vinculados al sistema de gestión.

El enfoque metodológico propuesto para el sistema de gestión organizado en las 4 áreas de decisión; ha sido más aceptado entre los productores; donde en sus testimonios valoran como distinto poder establecer un enfoque integral para el análisis del proceso de cosecha de pasto; donde se prioriza instalar los aspectos de entrevista con relación a los objetivos de productivos en acuerdo con los objetivos familiares y personales.

Encontramos que dicha receptividad en los equipos de asesores es algo más compleja de instalar. Consideramos que el trabajo de esta herramienta diagnóstica es importante validarla para poder integrarla con los asesores

Nos encontramos con una población de referencia relacionada con 30 predios y sus asesores, que abarca la cuenca y extra cuenca.

Nuestro desafío radica en mantener el interés y la conexión con los asesores en el seguimiento de las actividades de monitoreo; no ha sido siempre poder retener la atención de los asesores en este proceso.

Esto nos desafía a sostener la motivación para la actividad de validación con los asesores vinculados.

#### Observaciones generales

De acuerdo al cronograma de actividades; informamos que la A5. Seguimiento de los predios de referencia se inicia en marzo 2024 a partir de reuniones previstas con los asesores vinculados al Monitoreo .

Reuniones con el objetivo de presentar la información generada en el Monitoreo e iniciar la presentación de la herramienta diagnóstica en nuevos predios de referencia.

En esta actividad se estará proponiendo predios para la validación de la herramienta de prediagnóstico



3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A1. Identificar predios de referencia con alta y baja cosecha de pastura.	01/07/2021	31/07/2021	Finalizada S/E	100	100
<p><b>Descripción</b></p> <p>Relevar todas las bases de información disponibles en Conaprole vinculadas al seguimiento productivo y económicos de los predios.                      Definir los indicadores de relevancia para definir un Ranking de los Productores de Referencia.                      Indicadores que definan la escala de las empresas.                      Tamaño (SPL): Definición de escala y Detalle del Uso del Suelo (Rotación Forrajera)                      Indicadores que describan la eficiencia en el proceso de cosecha de pasto: Carga animal (VM/ha VM), Productividad de sólidos/ha, Cosecha pasto (kg/ha plataforma de pastoreo VO), Cosecha de pasto + reserva (kg /ha plataforma de pastoreo VO); Participación de la pastura y reservas cosechadas, cuanto es cosecha de excedente de primavera y cuanto de reservas de verano; 7- Margen de Alimentación (U\$/ha de VM), Indicadores de resultado en el Área de VM (Ingreso de Capital Leche sobre el Area VM).                      En base a estos indicadores poder definir un Ranking según los indicadores seleccionados que describen los predios con alta y baja cosecha de pastura. Realizar una descripción de los recursos involucrados en el proceso de Manejo de la pastura: suelo, rotación forrajera, carga animal y nivel de empotramiento (diseño de la franja), ubicación de la sala de ordeño, acceso al agua; situación de caminaria, ubicación de zonas de descanso, sombra y abrigo, caracterización de la maquinaria de siembra, limpieza y cosecha; y estrategias en el uso de fertilizantes y agroquímicos.                      Definir en cada predio claramente el proceso del manejo de la pastura: cuáles son los criterios y/o puntos clave en el control del proceso tanto a nivel de la pastura como a nivel del comportamiento animal; cuáles son las actividades y rutinas que tienen en el predio para atender la planificación y ejecución de este proceso.                      Identificar quienes participan en las toma de decisiones: productor, operarios y técnico asesor.                      Con toda la información disponible seleccionar los 30 predios de referencia</p>					
<p><b>Producto entregable</b></p> <p>Identificar predios de referencia con alta y baja cosecha de pastura, en base a los indicadores base que definen las buenas prácticas en el manejo de la pastura.</p>					
<b>Categoría</b>	<b>Indicador</b>	<b>Archivo</b>			
Sistemas de Información	Sistemas de monitoreo	Listado Productores referentes.xlsx			
<b>Comentario</b>				<b>Tipo de reporte</b>	
Se presenta la base de información generado con los principales indicadores : Carga y cosecha en la plataforma de PPVO. Se visualiza las categorías de caracterización para alta y baja cosecha además de la brecha cosecha en relación al nivel de carga promedio de los 3 últimos años para los 30 productores referentes.				Avance	

3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A2. Analizar los 30 predios de referencia : La Base de la Gestión es Como lo Hacemos	01/07/2021	30/09/2021	Finalizada S/E	100	100
<p><b>Descripción</b></p> <p>Análisis de los predios de referencia no solo en la descripción productiva económica, sino caracterizar el proceso del manejo de pastura a través de la identificación de variables auxiliares actitudinales; mediante la visita a predios dando seguimiento a los hábitos de trabajo. En esta instancia se necesita aportes profesionales en el área de organización de trabajo y que oriente sobre cuales son las variables que describen el comportamiento en el proceso de manejo de la pastura, estableciendo un cuestionario único, para recabar la información en todos los predios de referencia de manera consolidada.</p>					
<p><b>Producto entregable</b></p> <p>A3. Analizar los 30 predios de referencia</p>					
<b>Categoría</b> Generación de conocimiento	<b>Indicador</b> Estudios sobre transferencia de conocimiento		<b>Archivo</b> Listado Productores referentes.xlsx		
<b>Comentario</b> Base de datos de los productores referentes ; ubicamos los productores referentes que se integran en el componente1.				<b>Tipo de reporte</b> Avance	

### 3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A3. Caracterización de los 30 predios de referencia en el proceso del manejo de la pastura.	01/07/2022	31/12/2023	Finalizada S/E	60	100
<p><b>Descripción</b></p> <p>Visitas de seguimiento durante las 4 estaciones del año, mediante una registración sistematizada en los 30 predios de referencia una completa descripción de los Indicadores de caracterización y monitoreo del sistema productivo y relevamiento de variables asociadas a las prácticas de manejo de la pastura. Monitoreo de las rutinas y organización del trabajo con el propósito de captar el conocimiento tácito en el manejo de la pastura. Generar la base de información de seguimiento. Durante este período de la actividad se genera el análisis y documentación para iniciar la construcción del manual de procedimiento.</p> <p>Análisis de la información de los predios para describir el proceso de toma de decisiones  Relevar el modelo de trabajo que está instalado en cada uno de los 30 predios identificados para la validación del procedimiento de gestión de la cosecha de pastura.  Relevar el modelo de trabajo que está instalado en cada uno de los 30 predios de referencia; generar a través de la visita del especialista un diálogo técnico</p>					
<p><b>Producto entregable</b></p> <p>Construcción de la base de datos</p>					
<p><b>Categoría</b> Sistemas de Información</p>		<p><b>Indicador</b> Bases de datos</p>		<p><b>Archivo</b> Presentacion FPTA 361 100723 Sistema de Gestión.pdf</p>	
<p><b>Comentario</b></p> <p>Aproximaciones a la generación de mapa conceptual para generar la herramienta aproximación o herramienta diagnóstica para los técnicos para identificar las principales limitantes o oportunidades de mejoras en el proceso de la cosecha del pasto</p>				<p><b>Tipo de reporte</b> Avance</p>	

### 3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A5. Seguimiento de los predios de referencia	01/03/2024	30/06/2024	Sin iniciar	0	0

#### Descripción

Continuar el vínculo con los predios referentes, fortaleciendo los conceptos y crecimiento del equipo de trabajo involucrado durante esta actividad (Productores, operarios y asesores) buscando consolidar un grupo humano referente y comprometido con la herramienta, buscando su continuo ajuste como agentes de validación, y transfiriendo conocimiento a el resto de los beneficiarios como agentes de divulgación.

Utilización y adaptabilidad del Manual de Procedimiento por parte de los usuarios generadores de información  
Evaluación de la app; poniendo a prueba la robustez y la confiabilidad del software  
Fortalecer la vinculación de los predios de referencia al proyecto; generar intercambio sobre los aportes y resultados del componente II

#### Producto entregable

Documentación del proceso de adopción del manual herramienta

Categoría	Indicador	Archivo
Generación de conocimiento	Otros	N/A
Comentario		Tipo de reporte

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A6. Actividades masivas para difundir y sensibilizar	01/08/2023	30/11/2024	Iniciada	0	15

#### Descripción

Difusión del proyecto, de los productos generados en el componente I y su alcance, para los productores lecheros. Las difusión se hará a través de:  
Actividades presenciales en predios de referencia (2 actividades) y virtuales , con presentación de resultados (método de generación de conocimiento, presentación de la app y manual de procedimientos) y divulgación de Manual de la APP.  
Videos testimoniales con Satisfacción del producto, dinámica de difusión a través de los medios de difusión Institucionales y otras alternativas de medios vinculados al sector.

#### Producto entregable

Modalidades de comunicación masiva para transferencia

Categoría	Indicador	Archivo
Generación de conocimiento	Estudios sobre transferencia de conocimiento	N/A
Comentario		Tipo de reporte

### 3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Datos del componente N - 24028

C2. Evaluación del Impacto en los suelos del Sistema Lechero en Base Pastoril.

Avance respecto a la obtención de resultados

### 3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

EL avance en este componente se orienta sobre el avance en las siguientes actividades:

A2. Muestreo y análisis de suelos en los potreros de los predios seleccionados.

Durante este semestre se integraron los 12 potreros pertenecientes a la Unidad de Lechería de INIA la Estanzuela. Los potreros se muestrearon en agosto – setiembre 2024 siguiendo la misma metodología de los 24 predios muestreados inicialmente.

¿Cuáles fueron las determinaciones en cada potrero?

Se muestreó a 4 profundidades: 0-2,5, 0-7,5, 7,5-15 y 15-30 cm. Para cada profundidad se colectó una muestra compuesta con calador manual, variando el número de tomas de acuerdo la profundidad, siendo 50, 25, 25 y 15 tomas respectivamente. Para las profundidades 0-7,5, 7,5-15 y 15-30 cm se midió densidad aparente utilizando anillos, estos variaron también de acuerdo la profundidad; en las primeras dos profundidades se utilizaron 6 anillos por punto, mientras que en el estrato más profundo se utilizó 3 anillos por punto. Finalmente, por punto, se midió la resistencia a la penetración a 60 cm.

¿Cuál es el avance en los análisis en este semestre?

Están en proceso los mismos análisis realizados a las muestras de la base de datos inicial: pH, %N, %C orgánico, P-Bray I, P-Cítrico, PMN, C-POM y DAp.

También se calculará el stock de C a 30 cm y de N a 15 cm a profundidad fija y a masa de suelo constante.

Se realizó únicamente el cálculo de la DAp, y se ha procesado dicha información junto a la de la resistencia a la penetración. Las muestras no han ingresado al laboratorio, por tanto, la información en lo que respecta a dichos análisis aún no está disponible.

A3. Análisis de los Resultados y elaboración de informes y presentación de avances de 24 predios muestreados inicialmente:

En una primera instancia, se compararon los resultados obtenidos de los muestreos realizados en 2022 (pH, %N, %C orgánico, P-Bray I, P-Cítrico, PMN, C-POM, DAp, stock C a 30 cm y stock N a 15 cm) para los potreros y las referencias mediante ANAVAS.

En una segunda instancia, se evaluó mediante pruebas t-pareadas cómo fue la evolución de los puntos individualmente. Posteriormente, se incorporó la base de datos de parámetros de intensificación (carga y cosecha de forraje) de cada predio y se buscó la relación, mediante ANOVAS y regresiones, con los resultados obtenidos de muestreo de suelo en 2022.

Finalmente, se obtuvo información espectral de los potreros muestreados. Se utilizó la Plataforma AuraVant, basada en el Satélite Sentinel 2, con una resolución espectral de 10x10 y temporal de 4-10 días. Para cada potrero se obtuvieron los índices espectrales NDVI y MSAVI disponibles durante enero del 2015 hasta octubre del 2023. Para cada potrero se calculó el NDVI y MSAVI promedio para todo el período. Mediante regresiones se determinó la correlación entre los índices NDVI o MSAVI y las variables de calidad de suelo del muestreo del 2022, así como también, con los parámetros de intensificación de cada establecimiento.

La información generada durante el análisis de datos e interpretación de resultados ha sido insumo de 3 jornadas realizadas por parte del proyecto donde se enmarca la tesis, (05/10, 12/10 y 29/11), siendo las dos primeras destinadas a técnicos y la última destinada a productores. Para dichas jornadas se realizaron presentaciones con avances de resultados.

También, como se comentó en el informe de avance previo, se generaron informes de devolución individuales para cada productor participante del proyecto comparando los resultados obtenidos en 2022 con los obtenidos en 2007 (corregidos en caso de ser necesario), con los alambrados del mismo predio, con los percentiles P25 y P75 para el total de potreros del relevamiento y los umbrales de interpretación agronómica. Además de los informes individuales, se realizó la devolución individual a cada productor, atendiendo a las dudas y consultas.

Finalmente, el análisis de datos e interpretación de resultados ha sido insumo para la presentación del seminario II.

Principales resultados:

Se encontró un grado de deterioro estadísticamente significativo en la calidad del suelo para todos los indicadores analizados en los potreros con respecto a sus respectivas referencias, al igual que en Morón et al., 2007. Dichos resultados podrían ser explicados por el efecto del pisoteo animal y el menor ingreso de C.

Se halló una disminución en el COS, en el PMN y en la DAp con respecto al 2007, tanto en los potreros como en las referencias. La disminución en el COS podría ser explicada por un aumento en la tasa de mineralización del carbono. Esto podría explicarse por 1) el calentamiento global, mediante el aumento de la temperatura promedio gradualmente, como también, de las precipitaciones promedio, ambos factores que promueven la mineralización, 2) por el aumento de la disponibilidad de sustrato para los microorganismos (carbono, fósforo y/o nitrógeno).

Considerando los parámetros de intensificación, se encontró una relación positiva entre la carga y la C-POM (0-7,5cm), y una relación inversa entre la cosecha de forraje y la DAp (0-7,5cm). Los demás indicadores de calidad de suelo no estuvieron relacionados con los de intensificación.



### 3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

- El NDVI se relacionó de manera positiva con la cosecha de forraje y con la carga, pero de manera inversa con la RP (0-7,5 cm).

Conclusiones preliminares:

Estos resultados indican que existe una pérdida generalizada de la calidad del suelo respecto al 2007. Sin embargo, para un rango de cargas estudiado (de 0,5 a 3 VO por ha plataforma de pastoreo), no hay evidencias de que la intensificación productiva (mayor carga y cosecha de forraje) afecte negativamente las propiedades de calidad del suelo. Por el contrario, podrían haber mejoras asociadas a una mayor producción de biomasa y un balance más positivo de C. Dicho efecto es consistente con la observación de que a mayor intensificación hubo mayor C-POM y menor DAp y RP en el estrato 0-7,5 cm.

#### Principales problemas encontrados

Dado que el N muestreado (24 predios) era inferior al inicialmente previsto (N=30), por cierre de tambos o cambio de rubro, se decidió incluir otros predios que, no siendo del relevamiento base inicial (Morón et al., 2007), cuenten con información de análisis de suelo y manejo de carga cercana al 2007. En esta línea, se decide incluir la Unidad de Lechería de INIA la Estanzuela, muestreando 12 potreros los cuales poseen la información requerida y a la vez, cuentan con variabilidad en cuanto a manejo de la carga. Durante este período se definen dichos potreros y se realiza el muestreo.

Los resultados de los análisis de laboratorio aún no están disponibles, por tanto, con el procesamiento de datos y cálculos, conformación de la matriz de datos de suelo y análisis estadístico para dichos potreros no se ha podido avanzar.

Para los 24 predios de la base inicial, dichas etapas están finalizadas, excepto el análisis estadístico, en el cual aún estamos trabajando.

Al finalizar el análisis de resultados se buscan asociaciones con las prácticas de manejo relevadas para los 24 predios de la base inicial.

#### Observaciones generales

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A1. Selección de los 30 predios para definir en ellos los sitios de Muestreo, según estudio de Morón	01/07/2021	30/09/2021	Finalizada S/E	100	100

#### Descripción

Analizar la base de datos de Morón, A. 2005, e identificar 30 predios lecheros que se encuentran activos en la producción de leche y cruzar esta información los antecedentes que se trabajan en el componente I, para asociar las características de los sistemas productivos relevadas en el Componente I.

#### Producto entregable

Base de datos actualizados de los predios activos de la Línea de Base incluidos en los análisis en el Año 2005

Categoría	Indicador	Archivo
Sistemas de Información	Sistemas de muestreo para diagnóstico	Canelones.pdf
Comentario		Tipo de reporte
Se comparte informe de resultados de Base Morón 2007 . Preparado para la devolución de los productores que participaron en la red de muestreos y hoy se encuentran integrados en el Componente 2. Se genero un informe por productor; integrantes en 5 zonales de Conaprole		Avance

3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A2. Muestreo y análisis de suelos en los potreros de los predios seleccionados.	01/09/2021	30/09/2023	Finalizada S/E	80	100
<p><b>Descripción</b></p> <p>Muestreo de suelos en potreros dentro de una rotación forrajera y debajo del alambrado para determinaciones químicas de textura, pH, COS, CIC, P Bray, P-Cítrico, P en POM, S, PMN, y Fe. A dos profundidades: 0-7.5 cm y 7.5-15 cm.                      Muestreo complementario en la capa más superficial de suelo de 0 – 2,5 cm para determinación de P-Bray (estratificación).                      Determinación de densidad aparente, resistencia a la penetración.</p>					
<p><b>Producto entregable</b></p> <p>Base de datos de los resultados de los muestreos</p>					
<b>Categoría</b> Sistemas de Información	<b>Indicador</b> Sistemas de monitoreo		<b>Archivo</b> Avances del COMPONENTE 2 31122022.pdf		
<b>Comentario</b> Se comparte informe de avance con la Comisión Técnica asesora del 31/12/2022				<b>Tipo de reporte</b> Avance	

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A3. Análisis de los resultados obtenidos, elaboración de informes y presentación de avances de resul	01/03/2023	30/11/2023	Finalizada S/E	50	80
<p><b>Descripción</b></p> <p>Se analizaran los resultados de los análisis de suelo y la información recabada a nivel de campo. Se analizarán a partir de la información presentada por Morón, 2005, intentando explicar el impacto de la intensificación en el recurso suelo, evaluando la evolución de las variables medidas en la "a2." En esta etapa se intentará asociar las características de los sistemas productivos relevadas en el Componente I con los indicadores de sustentabilidad medidos en Componente II. Se realizarán informes y se presentará esta información al equipo técnico del proyecto, productores involucrados y técnicos.</p>					
<p><b>Producto entregable</b></p> <p>Base de datos integrada</p>					
<b>Categoría</b> Sistemas de Información	<b>Indicador</b> Otros		<b>Archivo</b> Devolucion 2023 FINAL.pdf		
<b>Comentario</b> Se considero relevante generar un informe a cada productor participante en la línea Base de Morón donde se les presentará los resultados de los análisis actuales de los dos puntos muestreados en cada predio, como también, para la comparación e interpretación general, los resultados obtenidos en los mismos dos puntos en 2007 (corregidos en caso de ser necesario), de los alambrados del mismo predio, los percentiles P25 y P75 para el total de potreros del relevamiento y los umbrales de interpretación agronómica (cuando corresponde)				<b>Tipo de reporte</b> Avance	

3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A4. Jornadas de difusión. Resultados Finales	01/07/2023	31/12/2024	Iniciada	0	0
<p><b><u>Descripción</u></b></p> <p>Actividades para técnicos y productores, bajo la modalidad de charlas, presentando los resultados finales del componente II, y los datos asociados con el componente I.</p>					
<p><b><u>Producto entregable</u></b></p> <p>Diseño de Comunicación de resultados asociados a temas de sustentabilidad.</p>					
<b>Categoría</b>	<b>Indicador</b>		<b>Archivo</b>		
Generación de conocimiento	Estudios sobre recursos naturales		N/A		
<b>Comentario</b>				<b>Tipo de reporte</b>	

3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Datos del componente N - 24784

C3. Validación y Transferencia de las Buenas Prácticas a más productores.

Avance respecto a la obtención de resultados

Principales problemas encontrados

Observaciones generales

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A1. Identificar los 30 predios pilotos para validación de la metodología de manejo de la pastura	31/03/2024	30/04/2024	Sin iniciar	0	0

**Descripción**

Identificación de 30 productores y sus asesores interesados en la aplicación del modelo de trabajo; para iniciar la validación de la metodología. s. El análisis hará foco en el perfil del establecimiento, el productor, los operarios encargadas de esta tarea y el/los asesores técnicos. Aplicación de metodología completa de gestión de Manejo de Pasturas en 30 predios de referencia, con la incorporación de sus asesores.

**Producto entregable**

Categoría	Indicador	Archivo N/A
Comentario		Tipo de reporte

### 3.2 - GRADO DE AVANCE DE LAS ACTIVIDADES EJECUTADAS

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A2. Programa de Transferencia y Capacitación en Manejo de Pasturas	01/04/2024	31/12/2024	Sin iniciar	0	0

#### Descripción

Consolidar 6 equipos de capacitación: integrado por 2 docentes cada uno; responsables de la capacitación de 2 grupos en cada zonal, concentrando la capacitación de aproximadamente 20 productores cada equipo docente. Llamado para equipo docente: 2 docentes referentes para cada zonal, se necesitan 18 Coach en pasturas.

<u>Producto entregable</u>		
Metodología de Inducción y convocatoria para un programa de Capacitación		
Categoría	Indicador	Archivo
Generación de conocimiento	Estudios sobre transferencia de conocimiento	N/A
Comentario		Tipo de reporte

Actividad	Fecha inicio	Fecha fin	Estado	Avance anterior	Avance acumulado
A3. Actividades de difusión a través de Redes de difusión	01/03/2024	31/03/2024	Sin iniciar	0	0

#### Descripción

Actividades colectivas con jornadas en predios de referencia y grupos de afinidad para divulgar experiencia y mostrar la aplicación de las prácticas asociadas al manejo de la pastura. Capitalizar el contenido de los Testimonio de los productores involucrados en el proyecto. Diseño de comunicación a través de los Grupos, amigable y sencillo que describa los puntos claves en el control del manejo de la pastura.

<u>Producto entregable</u>		
Categoría	Indicador	Archivo
		N/A
Comentario		Tipo de reporte

### 3.3 - OBJETIVOS CUMPLIDOS

Se presentan algunas modificaciones al cronograma de actividades; en relación a los Componentes 1 y 2 del proyecto.

#### Componente 1.

En relación a la A5. Seguimiento de los predios de referencia se inicia en marzo 2024 a partir de reuniones previstas con los asesores vinculados al Monitoreo .

Reuniones con el objetivo de presentar la información generada en el Monitoreo e iniciar la presentación de la herramienta diagnóstica en nuevos predios de referencia.

En esta actividad se estará proponiendo predios para la validación de la herramienta de prediagnóstico

#### Componente 2.

En relación a la A4. Jornadas de difusión. Resultados Finales que se menciona como finalizada, se informa la posibilidad de corrección de la fecha de fin y su estado . Esta etapa de resultados finales se va encontrar transcurriendo sobre el semestre 2024. esta actividad de difusión de resultados finales debe ser corrida porque aún no se completó el análisis e interpretación de la información generada. Debería de ser luego de presentar y defender la tesis por parte del Maestrando. Fecha prevista antes de diciembre 2024. De esta manera se estará cumpliendo muy bien con los tiempos previstos para compartir los resultados finales.



Código Proyecto	Título Proyecto	Primer Nombre	Primer Apellido	Año Inicio Proyecto	Año Fin Proyecto	Sistema/Área de Seguimiento	Tipo de Informe
ALI_01	Investigación e innovación en red para potenciar ELENA	ELENA	PEREZ	2021	2024	ALI - Agroalimentos	IAA
ALI_02	Efecto de la aplicación de intervenciones antimicrobianas en canales y con distintas estrategias de	LUZARDO	ROZAS	2023	2025	ALI - Agroalimentos	IAA
ALI_03	Efecto del período de maduración y cocción de la SANTIAGO	RIVAS	RIVAS	2023	2027	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
AMG_01	Implementación de Selección Genómica Costo-Ef Juan	GUSTAVO	BALMELLI	2023	2027	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
AMG_02	Mejoramiento genético de cítricos para la mejora CARLOS	CARLOS	VICENTE	2023	2027	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
AMG_03	Mejoramiento Genético en Eucalyptus	SERGIO	CERETTA	2023	2027	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
AMG_04	Mejoramiento genético de hortalizas 2023-27	GEORGINA	SILVA	2023	2027	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
AMG_05	Mejoramiento genético de soja	WASHINGTON	CUADRO	2022	2025	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
AMG_06	Fortalecimiento de la capacidad para implementar el sistema de acceso a recursos genéticos de acceso	WASHINGTON	DALLA RIZZA	2022	2025	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
AMG_07	PLANT BREEDING PARTNERSHIP: Accelerating Ge MARIA	WASHINGTON	ZARZA	2022	2024	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
APA_01	Variación de la concentración crítica de nitrógeno en el suelo de sistemas de producción de arroz	WASHINGTON	ZARZA	2022	2024	APA - Pasturas y Forrajes	IAA
APA_02	Incremento de la competitividad de sistemas pas MARCO	WASHINGTON	ZARZA	2023	2027	APA - Pasturas y Forrajes	IAA
APA_03	CTS_X_2016_1_1/P_2021_13"Todo deshidratado RODRIGO	WASHINGTON	ZARZA	2022	2024	APA - Pasturas y Forrajes	IAA
APA_04	Desarrollo de Paspalum notatum cv. INIA Sepé en DIEGO	WASHINGTON	GIORRELO	2023	2028	APA - Pasturas y Forrajes	IAA
APF_01	Estrategias para mejorar la fortaleza y productividad MARIA	WASHINGTON	BRANCHICCELA	2023	2027	APF - Producción Familiar	IAA
APF_02	Plan sanitario anual para el control de Varroa des MARIA	WASHINGTON	BRANCHICCELA	2023	2025	APF - Producción Familiar	IAA
API_10	Identificando los mecanismos de resistencia a Va MARIA	WASHINGTON	BRANCHICCELA	2020	2024	APF - Producción Familiar	IAA
ARN_01	HolSoils	WASHINGTON	MARTINEZ	2021	2025	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_02	Mejoramiento de cepas de Beauveria basiana pa EDUARDO	WASHINGTON	ABREO	2022	2025	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_03	Mapeo de cambios en el uso y cobertura del suelo VERONICA	WASHINGTON	CIGANDA	2022	2025	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_04	Manejo inteligente de los recursos naturales (MIR) de sistemas de desechos agropecuarios de buenas prácticas	WASHINGTON	CIGANDA	2022	2024	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_05	SENSE: Synergies in integrated systems: Improvin VERONICA	WASHINGTON	CIGANDA	2022	2025	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_06	ERANET INTEGRITY - SISTEMAS INTEGRADOS CUL VERONICA	WASHINGTON	CIGANDA	2022	2025	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_07	Indicadores y buenas prácticas para transiciones JOSE	WASHINGTON	PARUELO	2022	2025	SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
ARN_09	Caracterización de la producción de madera, celu JOSE	WASHINGTON	RESQUIN	2022	2024	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_10	Flujo de nitrógeno y salud del suelo en sistemas le AGUSTIN	WASHINGTON	NUÑEZ	2023	2026	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_11	Secuestro de carbono orgánico en suelos de Amé VERONICA	WASHINGTON	CIGANDA	2022	2026	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_12	Desarrollo de medidas de manejo que permitan la JOSE	WASHINGTON	RESQUIN	2023	2026	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_13	Estimación de la huella y balance de carbono en t. Juan	WASHINGTON	SOARES DE LIMA	2022	2024	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ARN_14	Pérdidas de gestación para la sustentabilidad de sistemas de producción de carne en Urr. JOSE	WASHINGTON	MENCHACA	2022	2025	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
ASA_01	Pérdidas de gestación en bovinos de carne en Urr. JOSE	WASHINGTON	MENCHACA	2022	2025	ASA - Salud Animal	IAA
ASA_02	Alisamiento y caracterización genómica de Mycol SOFIA	WASHINGTON	FERNANDEZ	2022	2024	ASA - Salud Animal	IAA
ASA_03	Cuantificación de las pérdidas de gestación e líder FEDERICO	WASHINGTON	GIANNITI	2022	2026	ASA - Salud Animal	IAA
ASA_04	Leucosis bovina: impacto de la infección en un ro JOSE	WASHINGTON	MENCHACA	2023	2026	ASA - Salud Animal	IAA
ASA_05	TEMPERAMENTO Y ADAPTACIÓN DE VACAS HOL JESSICA	WASHINGTON	MORALES	2023	2027	ASA - Salud Animal	IAA
ASA_06	Salud y reproducción en la vaca lechera: program GUSTAVO	WASHINGTON	ANTUNES	2023	2028	ASA - Salud Animal	IAA
ASA_07	Herramientas para el diagnóstico, control y preve PABLO	WASHINGTON	PARODI	2023	2027	ASA - Salud Animal	IAA
ASA_08	Proyecto Garrapata-CRISPR	WASHINGTON	MENCHACA	2023	2030	ASA - Salud Animal	IAA
ASA_10	Proyecto Bichera-CRISPR	WASHINGTON	MENCHACA	2023	2030	ASA - Salud Animal	IAA
AZ_42	Evaluación de la sostenibilidad ambiental de siste JOSE	WASHINGTON	TERRA	2020	2024	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
AZ_43	Eficiencia e impacto Ambiental del Riego en Siste ALVARO	WASHINGTON	ROEL	2020	2024	SAG - Arroz - Ganadería	IAA
AZ_44	Indicadores biológicos de calidad del suelo en sist SEBASTIAN	WASHINGTON	MARTINEZ	2021	2025	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
AZ_45	Consolidación de la red tecnológica de arroz para la competitividad del sector a través de la	WASHINGTON	MARTINEZ	2021	2024	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
BT_20	RNAi como una alternativa al uso de pesticidas er MARCO	WASHINGTON	DALLA RIZZA	2019	2024	AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
BT_22	Rol de la microbiota ruminal en la eficiencia de cr ELY	WASHINGTON	NAVAIAS	2020	2024	ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
CL_35	Determinación de la situación actual de la garrap. PABLO	WASHINGTON	PARODI	2016	2024	ASA - Salud Animal	IAA

CL_39	Sistemas de cruzamientos entre tipos biológicos I OSCAR	LEMA	2017	2024 SGE - Ganadero Extensivo	IAA
CL_45	Investigación, desarrollo y mantenimiento en pro OIGA	RAVAGNOLIO	2019	2024 SGE - Ganadero Extensivo	IAA
CL_49	Intensificación sostenible de la ganadería extensiva OSCAR	LEMA	2019	2024 SGE - Ganadero Extensivo	IAA
CL_52	Actualización del paquete tecnológico de pastura PABLO	ROMERA	2020	2025 SAZ - Arroz - Ganadería	IAA
CL_54	Fenómica y genómica de eficiencia de conversión ELY	NOVAJAS	2020	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
CL_55	Determinación de Serogrupos circulantes de Dich MARTIN	FRAGA	2020	2024 ASA - Salud Animal	IAA
CS_39	Mejoramiento Genético de Cultivos de Invierno - MARTIN	QUINCKE	2018	2024 AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
CS_40	Manejo de malezas en sistemas agrícola-ganadería MILTON	GARCIA	2018	2024 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
CS_44	Aportes al control de roya estríada de trigo: varía SILVIA	BONNECARRERE	2020	2024 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
CS_46	Integración rutinaria de selección asistida por ma MARIA	BONNECARRERE	2020	2025 AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
CS_48	Aumento del potencial de rendimiento en cultivo ANDRES	BERGER	2020	2024 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
CT_27	Producción y liberación de Tamarixia radiata, estu JOSE	BUENAHORA	2020	2024 SVI - Vegetal Intensivo	IAA
CT_30	Desarrollo de conocimiento y tecnologías aplicadas JOANNA	LADO	2021	2025 ALI - Agramientos	IAA
FO_34	TECNOLOGÍAS DE MANEJO GENÉTICO PARA LA P. JOSE	RESQUIN	2020	2025 SFO - Forestal	IAA
FO_35	Herramientas de información integradas para el r Ana	RACHID	2020	2025 SFO - Forestal	IAA
FR_25	Mejoramiento genético en fruticultura para una I MAXIMILIANO	DINI	2020	2025 AMG - Mejoramiento Genético y Biotecnología Vegetal	IAA
FR_26	Manejo eficiente de la productividad y calidad de CARLOS	CABRERA	2020	2025 SVI - Vegetal Intensivo	IAA
PA_20	Mejoramiento genético de plantas forrajeras: +Pr RAFAEL	REYNO	2017	2024 APA - Pasturas y Forrajes	IAA
PA_23	Sistema de apoyo a la toma de decisiones de mar MARTIN	JAURENA	2018	2025 APA - Pasturas y Forrajes	IAA
PA_24	Sostenibilidad de la Producción Ganadera basada FERNANDO	LATTANZI	2019	2024 APA - Pasturas y Forrajes	IAA
PA_25	INIA- ANIL-MaxPlanck 2018	PRAVIA	2019	2025 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
PA_27	Bancos forrajeros: una nueva herramienta para la MARTIN	JAURENA	2020	2024 APA - Pasturas y Forrajes	IAA
PA_29	Intensificación sostenible de sistemas ganaderos: FERNANDO	LATTANZI	2019	2024 APA - Pasturas y Forrajes	IAA
PL_27	INVESTIGACIÓN DIAGNÓSTICA DE ENFERMEDAD I FEDERICO	GIANNITTI	2020	2025 ASA - Salud Animal	IAA
PL_28	HERRAMIENTAS PARA EL DIAGNÓSTICO Y CONTR MARTIN	FRAGA	2020	2024 ASA - Salud Animal	IAA
PL_29	Innovación para la gestión del pasto NICOLAS	BARBAR	2020	2024 SLE - Lechero	IAA
SA_34	Sostenibilidad de la Cadena Cárnica Uruguaya OSCAR	BLUMETTO	2017	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SA_36	Emissiones de Gases de Efecto Invernadero y Secu VERONICA	CIGANDA	2018	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SA_40	Alternativas tecnológicas para el desarrollo de int EDUARDO	ABREO	2020	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SA_42	La teledetección como herramienta para un uso e CLAUDIO	GARCIA	2019	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SA_47	Microorganismos como bioinsumos para la agricl EDUARDO	ABREO	2020	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SA_48	Oportunidades de mejora de la sostenibilidad de CLAUDIO	GARCIA	2019	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SA_49	Sistemas lecheros pastoriles y calidad del agua: ct VERONICA	CIGANDA	2020	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SA_53	Nuevas tecnologías para el aumento de la eficiencia CLAUDIO	GARCIA	2020	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SA_54	Modelación del balance de carbono y nitrógeno e MARIA	PRAVIA	2021	2024 ARN - Recursos Naturales, Producción y Ambiente	IAA
SAG_01	Cooperación científico-tecnológica Uruguay-Chin: SERGIO	CERETTA	2021	2024 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
SAG_02	Resistencia simples, múltiple y cruzada a herbicid TIAGO	KASPARY	2022	2024 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
SAG_03	Plataforma de fenotipado para múltiples enferme MARIA	SILVA	2022	2026 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
SAG_04	Edición génica para mejoramiento en especies ve MARIA	BONNECARRERE	2021	2024 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
SAG_05	Alternativas para mejorar la eficiencia física y am GEORGET	BANCHEO	2023	2027 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
SAG_06	Dinámica de Nutrientes en Sistemas Agrícola Gan AGUSTIN	NUÑEZ	2023	2027 SAG - Agrícola - Ganadero	IAA
SAZ_01	Ajustes de manejo para nuevos cultivares de arroz CLAUDIO	MARCHESI	2022	2024 SAZ - Arroz - Ganadería	IAA
SAZ_02	Levantando el piso de la productividad del arroz e EMILSE	CASTILLO	2022	2025 SAZ - Arroz - Ganadería	IAA
SGE_01	Contribución al plan de aseguramiento de calidad MARCIA	DEL CAMPO	2022	2024 SGE - Ganadero Extensivo	IAA
SGE_02	TSPFamacha: Validación del método Famacha@ J AMERICA	MEDEROS	2022	2024 SGE - Ganadero Extensivo	IAA
SGE_05	Respuestas en tiempo y forma mediante herrami BRUNO	LANFRANCO	2022	2027 SGE - Ganadero Extensivo	IAA
SLE_01	Agtech para Lechería Climáticamente Inteligente ALEJANDRO	LA MANNA	2020	2024 SLE - Lechero	IAA
SLE_02	Comparación de sistemas de producción de leche ALEJANDRO	MENDOZA	2022	2025 SLE - Lechero	IAA

STD_01	Tecnologías Digitales para una Revolución Agrícola	GUADALUPE	TISCORNIA	2021	2025	STD - Sistemas de Información y Transformación Digital	IAA
STD_02	LIVING LAB URUGUAY: VALIDANDO SOLUCIONES	GUADALUPE	TISCORNIA	2023	2027	STD - Sistemas de Información y Transformación Digital	IAA
STD_03	Predicción inteligente de rendimiento de cultivos	ADRIAN	CAL	2023	2025	STD - Sistemas de Información y Transformación Digital	IAA
SVI_01	Manejo sustentable de suelo, agua y nutrición en	MARIA	BERRUETA	2023	2027	SVI - Vegetal Intensivo	IAA

## EVALUACIÓN DEL INFORME DE AVANCE SEMESTRAL (IAS)

Segundo semestre año 2023

1- IDENTIFICACIÓN DEL PROYECTO			
Título del Proyecto:			
Origen:	FPTA	Código de proyecto:	
Institución ejecutora:			
Responsable Técnico:			
Comité Técnico Asesor:			

Fecha de reunión del Comité Técnico Asesor:	
---	--

2- AVANCE TÉCNICO DEL PROYECTO			
¿Cuál es el nivel de avance en la ejecución de actividades con respecto al período de tiempo en que se encuentra el proyecto?			
Indicar con una cruz:	Atrasado	En plazo	Adelantado
Opinión del Comité:			
¿Cuál es el nivel de avance de la obtención de productos respecto al período de tiempo de ejecución en que se encuentra el proyecto desde su inicio?			
Indicar con una cruz:	Atrasado	En plazo	Adelantado
Opinión del Comité:			




### 3- AVANCE FINANCIERO DEL PROYECTO

¿Cómo considera que ha avanzado la ejecución presupuestal en relación con la ejecución técnica y la formulación del proyecto?

Indicar con una cruz:	Con grandes desajustes	Con desajustes menores	Según lo previsto

Opinión del Comité:

### 4- CALIDAD DE INFORME DE AVANCE PRESENTADO.

- Precisión acerca del avance del proyecto.
- Redacción clara de la información solicitada.
- Se presentaron Anexos con datos/gráficos/productos que verifiquen el avance obtenido.

Puntaje	No satisfactorio (1)	Regular (2)	Bueno (3)	Muy bueno (4)	Excelente (5)

Opinión del Comité:

### 5- PROYECCIÓN DE OBTENCIÓN DE LOS RESULTADOS Y ACCIONES DE DIFUSIÓN

- ¿Logrará el proyecto obtener los productos verificables previstos en el proyecto de acuerdo con los plazos establecidos?

Indicar con una cruz:	SI	
	NO	

Opinión del Comité:

### 6- SOLICITUD DE MODIFICACIONES AL PROYECTO (sí aplica).

- Resolución del comité en caso de que los responsables hayan propuesto modificaciones considerables (ejemplos: modificaciones de plazos, diseño del proyecto, presupuesto).

Indicar con una cruz:	No se aprueban las modificaciones	Aprobación parcial	Aprobación

Opinión del Comité:



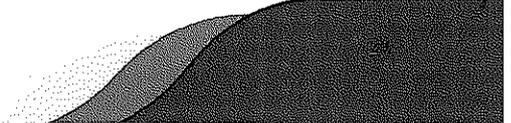
**7- EVALUACIÓN GLOBAL DE AVANCE DEL PROYECTO**

- Comentarios o recomendaciones sobre aspectos de gestión del proyecto en base a la información presentada en el IAS

Recomendación del Comité:

**8- RESOLUCIÓN COMITÉ TÉCNICO ASESOR**

Se recomienda la continuación de este proyecto	
Se recomienda solicitar un nuevo IAS que amplíe la información presentada	
Se suspenden temporariamente los desembolsos del proyecto	
Se recomienda suspender definitivamente el proyecto	
Justificación:	



Fichas de Objetivos y Metas  
Compromiso de Gestión 2024

MGAP-INIA



<b>Objetivo estratégico:</b>	Incrementar la producción científico - tecnológica y su accesibilidad
<b>Objetivo 1:</b>	Obtener los productos esperados de los proyectos de investigación para todos los Sistemas de Producción, alineados con la Agenda de Investigación de INIA y dentro del marco de las diferentes convocatorias a los fondos de proyectos cumpliendo con la ejecución planificada.
<b>Indicador:</b>	Reporte de Planificación Monitoreo y Evaluación (PME)
<b>Forma de cálculo:</b>	US\$ ejecutados total proyectos INIA/US\$ total presupuesto para el año.
<b>Fuentes de información:</b>	Informe de Dirección Nacional (Fuente de datos: Sistema de gestión Isokey y Magma)
<b>Valor base:</b>	95% al 30/11/23
<b>Meta intermedia:</b>	40% de los fondos asignados por presupuesto POA ejecutados al 30/06/2024
<b>Meta final:</b>	a) 80% de los fondos asignados por presupuesto POA ejecutados al 30-11-24.
<b>Plazo de vencimiento:</b>	Meta intermedia 30/06/2024 – Meta final 30/11/2024
<b>Responsables:</b>	a) Director Nacional y b) PME
<b>Rango de cumplimiento:</b>	Meta intermedia (25%): $X < 75\%$ = cobra 70% $75\% \leq X \leq 95\%$ cobra lineal $X > 95\%$ cobra 100% Meta final a) $X < 75\%$ = cobra 70% $75\% \leq X \leq 95\%$ cobra lineal $x > 95\%$ cobra 100%
<b>Ponderación:</b>	Meta intermedia: 25% Meta final 5%%
<b>Observaciones:</b>	Se toma como valor base el presupuesto asignado en el POA 2024 para proyectos de investigación. Fondos INIA ver anexo.

Contexto: El Instituto, desde su creación hasta hoy, ha ido cambiando y ajustando su modelo organizacional y el sistema de gestión, acorde a los cambios y evolución de la sociedad y de su propia cultura.

El sistema de proyectos se estructura en función de los problemas y oportunidades identificados y jerarquizados en la agenda de investigación, priorizando el desarrollo tecnológico y manteniendo espacios para temáticas coyunturales y de desarrollo metodológico. El sistema de proyectos debe fomentar, bajo la forma de convocatorias, el proceso de generación de equipos de trabajo abiertos, la competitividad y la toma de responsabilidad/autoridad sobre la implementación, gestión y resultados de los proyectos, dotando los recursos y los instrumentos para la realización de las actividades en forma ágil y eficiente.

El presupuesto para la ejecución de los proyectos es asignado a los equipos de trabajo con sus respectivos líderes. Progresivamente se ha ido midiendo el porcentaje de avance en términos financieros, logrando buenos resultados en cuanto a un efectivo uso.

El desafío es mantener ese buen nivel de ejecución y complementarlo con un sistema práctico de medición de resultados que permita en el próximo año incorporar la variable productos finales obtenidos para los proyectos atendiendo los problemas y oportunidades identificados y jerarquizados en la agenda de investigación 2021/2025.

El desafío es instrumentar un sistema de seguimiento de los productos obtenidos por cada proyecto en la medida que lo han comprometido y que es uno de los resultados del avance financiero.

El disponer de un "Protocolo de cierre de proyectos con evaluación de cumplimiento de objetivos y entrega de productos finales aprobado por la Dirección Nacional" nos permitirá generar las condiciones para en los próximos años promover metas en que el objetivo en el compromiso de gestión trascienda la ejecución financiera.

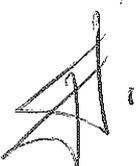
Objetivo estratégico:	Incrementar la producción científico - tecnológica y su accesibilidad
Objetivo 2:	Obtener los productos esperados de los proyectos de investigación para todos los Sistemas de Producción, alineados con la Agenda de Investigación de INIA y dentro del marco de las diferentes convocatorias a los fondos de proyectos cumpliendo con la ejecución planificada.
Indicador:	cantidad de productos finales obtenidos al 30-11-24.
Forma de cálculo:	Cantidad de productos "finales" declarados en el sistema.
Fuentes de información:	PME en base a sistema isokey.
Valor base:	No aplica
Meta intermedia:	No aplica
Meta:	40 productos "finales" comprometidos a diciembre 2023 en los proyectos INIA son obtenidos y medidos a noviembre 2024, ver anexo
Plazo de vencimiento:	Meta final 30/11/2024
Responsables:	Director Nacional
Rango de cumplimiento: x=Porcentaje de los productos "finales" comprometidos en los proyectos INIA al 30/11/22	X<75% = cobra 70% 75%<=x<=95% cobra lineal X>95% cobra 100%
Ponderación:	Meta final: 10%
Observaciones:	En <b>anexo</b> se presenta la cantidad de productos " <b>finales</b> " esperados en el período para los proyectos en ejecución. Los productos por obtener son del estilo de los identificados en la mencionada planilla. Fueron comprometidos entregarlos en el transcurso del proyecto y filtramos solo los que se esperarían para 2024 y 2023 y aun no se obtuvieron. Contexto: En la misma línea de lo expresado en el Objetivo 1. El instituto desarrolló y publicó (última versión 2013) un catálogo de productos. El objetivo central para la elaboración de este documento fue generar una base con los productos que puedan generarse en el seno del INIA. Estábamos incorporando nuevas bases conceptuales de la gestión de la investigación, generando sistemas donde el énfasis de la gestión es en función de los

resultados de la investigación, por tanto resultaba esencial contar con una base estandarizada de productos o resultados esperables. Este catálogo, que está previsto sea revisado con cierta periodicidad, contempla lo que serían productos intermedios y finales. A su vez dentro de esta variedad de productos hay un subgrupo que denominamos "finales" cuyo destinatario final es una persona/empresa. Nuestros equipos de trabajo cuando formulan un proyecto deben indicar "ex ante" los productos que se comprometen a generar y en que fechas junto con el presupuesto y otros requerimientos.



<b>Objetivo estratégico:</b>	Valorizar el aporte de INIA mejorando la comunicación de los logros de I+D.
<b>Objetivo 3</b>	Generar nuevos mecanismos innovadores de comunicación
<b>Indicador:</b>	Página WEB de INIA reformulada a disposición del público. Informe de Certec sobre el proceso.
<b>Forma de cálculo:</b>	Link a la WEB
<b>Fuentes de información:</b>	UCTT informe
<b>Valor base:</b>	a) Página WEB de INIA actual. b) Informe Certec 2023
<b>Meta:</b>	a) Página WEB de INIA reformulada a disposición del público. b) Convocatoria CERTEC 2024, publicada y procesada (propuestas en evaluación).
<b>Plazo de vencimiento:</b>	Meta 30/11/2024
<b>Responsables:</b>	Gerente de Innovación y Comunicación
<b>Rango de cumplimiento:</b>	Si /No
<b>Ponderación:</b>	Meta: 20% a) 60% b) 40%
<b>Observaciones:</b>	<p>Contexto: Según los resultados del análisis preliminar del contexto general y del relevamiento de la visión de organizaciones del sector liderado por la Junta Directiva, se definieron acciones de corto plazo iniciadas en paralelo al proceso de formulación del nuevo PEI. Dicho relevamiento identificó algunas restricciones y visiones críticas, especialmente basadas en una percepción de que, para algunos sectores, INIA se ha alejado del productor agropecuario y que la información y tecnologías generadas no son fácilmente accesibles por los beneficiarios. Los actores externos fundamentan esta crítica entendiendo que el INIA ha tomado un excesivo enfoque académico que ha empeorado la tradicional orientación a la demanda y la solución de problemas del sector, y por ende de su producción tecnológica.</p> <p>Si bien abordar estas restricciones requiere acciones de mediano y largo plazo, se decidió iniciar acciones de impacto a corto plazo, que permitieran transmitir una señal rápida tanto a la interna como a la externa de la institución. 1) El rediseño de la página web del INIA es una inversión para fortalecer la imagen institucional: este plan pretende ampliar el conocimiento sobre el INIA, sus resultados e impacto en los beneficiarios del sector agropecuario y la sociedad.</p> <p>2) Visualización de productos INIA: esta iniciativa apunta a ampliar la comunicación y difusión de logros y tecnologías desarrolladas</p>

por INIA, con probado impacto en el sector, para las que se ha detectado una brecha de comunicación y puesta en conocimiento por los clientes y beneficiarios de INIA.



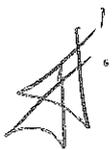
<b>Objetivo estratégico:</b>	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
<b>Objetivo 4:</b>	Plan de monitoreo de las convocatorias de proyectos (FPTA y Fondos INIA)
<b>Indicador:</b>	a) % de informes de proyectos FPTA en ejecución evaluados por los CTA b) documento presentado
	c) % de los proyectos INIA con informe de avance al 31-12-23, evaluados por los directores de sistema o coordinadores de área de seguimiento.
<b>Forma de cálculo:</b>	a) Número de informes de proyectos FPTA evaluados en CTA/total de proyectos FPTA en ejecución. c1) Número de informes de avance de proyectos INIA al 31-12-23 evaluados / Total de proyectos INIA que deben presentarlos. c2) Número de proyectos con informe de avance evaluados por los directores de sistema o coordinadores de área/ Total de proyectos INIA que presentaron informe.
<b>Fuentes de información:</b>	Dirección de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación
<b>Valor base:</b>	100%
<b>Meta:</b>	a) 90% de los proyectos FPTA en ejecución con informe de los CTA sobre los informes de avance al 30/06/2024 b) Protocolo de seguimiento de proyectos fpta para evaluación de cumplimiento y de entrega de productos aprobado por la Dirección Nacional para aplicar en próximas convocatorias.
	c1) 90% de los proyectos INIA con informe de avance al 31/12/2023 son presentados al 30-11-24 c2) 90% de los informes de avance logrados en c1 son evaluados por los directores de sistema o coordinadores de área de seguimiento al 30/11/24
<b>Plazo de vencimiento:</b>	Meta final 30/11/2024
<b>Responsables:</b>	Director de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación
<b>Rango de cumplimiento:</b> X = % de proyecto evaluados que corresponda en cada meta	a) X < 75% = cobra 70% 75% ≤ X ≤ 95% cobra lineal X > 95% cobra 100% b) Si / No c1 y c2) X < 75% = cobra 70% 75% ≤ X ≤ 95% cobra lineal X > 95% cobra 100%

Ponderación:	Meta Final: 15%  a,b y c ponderan igual (se distribuye uniforme el puntaje)
Observaciones:	<p>Anexos: a) listados de proyectos, y modelos de informe de avance del proyecto al Comité y de informe del comité respecto del avance del proyecto.</p> <p>Contexto: En términos de gestión, la de personas, la financiera y de infraestructuras deben analizarse para fomentar el elemento movilizador de la producción de conocimiento y tecnologías: la creatividad. Fomentar el proceso creativo tomando en cuenta la cultura organizacional es un aspecto central para implementar exitosamente este nuevo plan estratégico. La gestión de personas determina el desarrollo de un conjunto integrado de procesos de la organización, diseñados para atraer, gestionar, desarrollar, motivar y retener a los colaboradores que sostienen el proceso creativo y generan resultados de éxito. Estos procesos permiten principalmente.</p> <p>Para eso desarrollamos el modelo de gestión “convocatorias a financiamiento de proyectos externos” sobre la base de los siguientes elementos: planificación, en función de los desafíos de la agenda de investigación en los que especificamos cuáles son los temas para desarrollar y por tanto las soluciones que debemos obtener. Calendarizadas, estas convocatorias conocidas sus fechas de antemano, permiten a los actores del sistema, de manera flexible, poder planificar sus esfuerzos.</p>



<b>Objetivo estratégico:</b>	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
<b>Objetivo 5:</b>	Convocatorias FPTA en funcionamiento.
<b>Indicador:</b>	a) % de los proyectos presentados en la Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2023 evaluados al 30/11/2024. b) Nro. Convocatorias Innovagro lanzada y propuestas (perfiles) evaluados y en formulación de proyectos. c) Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2024 publicada al 30/11/2024
<b>Forma de cálculo:</b>	a) Cantidad de proyectos presentados en la convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2023 en evaluación / Total de proyectos presentados en la convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2023 b) Informe convocatoria Innovagro 2023 c) Publicación Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2024
<b>Fuentes de información:</b>	INIA informe de la Dirección de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación (PME)
<b>Valor base:</b>	No aplica, b) en 2023 se publicó la convocatoria 1.
<b>Meta:</b>	a) 100% de los proyectos presentados en la Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2023 evaluados al 30/11/2024. b) Convocatoria 2 de 4 Innovagro lanzada y propuestas (perfiles) evaluados y en formulación de proyectos. c) Convocatoria FPTA Temáticas Priorizadas 2024 publicada al 30/11/2024.
<b>Plazo de vencimiento:</b>	30/11/2024
<b>Responsables:</b>	Director de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación, metas a y c. Dirección Nacional, responsable meta 2
<b>Rango de cumplimiento:</b>	a) X<75% = cobra 70% 75%<=x<=95% cobra lineal X>95% cobra 100% .b y c) Si/No
<b>Ponderación:</b>	15% ponderando, a y b, c; 1/3 c/u del total de la meta
<b>Observaciones:</b>	Proyectos en evaluación = Proyectos enviados a dos evaluadores externos (1) En los cierres periódicos de la convocatoria se analizan y evalúan los perfiles presentados. b)Riesgo ANII – convocatoria Innovagro la gestiona la ANII.  Contexto: Al igual que en las metas anteriores se recalca la relevancia del modelo de gestión “convocatorias a financiamiento

de proyectos externos” sobre la base de los siguientes elementos: planificación, en función de los desafíos de la agenda de investigación en los que especificamos cuáles son los temas para desarrollar y por tanto las soluciones a obtener. Calendarizadas, estas convocatorias al ser conocidas sus fechas de antemano permiten a los actores del sistema una mejor planificación. El cumplimiento de este proceso cada año es lo que genera previsibilidad a los actores del sistema en cuanto a posibilidad de contar con recursos financieros para sus respectivos proyectos. El no hacerlo contribuye a ineficiencias en el uso de los recursos que son de uso exclusivo para estos temas.



<b>Objetivo estratégico:</b>	Focalizar el accionar institucional orientado hacia la demanda
<b>Objetivo 6:</b>	Generar convocatorias a proyectos orientadas a las demandas establecidas en la agenda de investigación de INIA
<b>Indicador:</b>	a) % de Proyectos presentados en convocatorias 2023 en ejecución b) Convocatorias a proyectos L1, L2, L3 y DRT publicadas
<b>Forma de cálculo:</b>	a) Nro. Proyectos de la convocatoria 2023 en ejecución / Nro. Proyectos presentados en Convocatoria 2023 evaluados positivamente b) Cantidad de convocatorias publicadas
<b>Fuentes de información:</b>	Dirección de Planeamiento, Monitoreo y Evaluación
<b>Valor base:</b>	No aplica
<b>Meta:</b>	a) 100% Proyectos presentados en convocatorias 2023 evaluados positivamente se encuentran en ejecución al 30/11/2024 b) 3 convocatorias publicadas al 30-11-2024 (una para la línea 1, otra para la línea 2, línea DRT). Adicional línea 3 como ventanilla abierta operando.
<b>Plazo de vencimiento:</b>	30/11/2024
<b>Responsables:</b>	A) Director Nacional B) Director PME
<b>Rango de cumplimiento:</b>	a) X<75% = cobra 70% 75%<=x<=95% cobra lineal X>95% cobra 100%  b) Si/No
<b>Ponderación:</b>	Meta 10% a) y b) ponderan uniforme ambas metas
<b>Observaciones:</b>	Anexo – Líneas L1, L2, L3, DRT y Agenda de Investigación  Contexto: Al igual que para los objetivos 3 y 4, la propuesta de valor es contar con un sistema de convocatorias a proyectos para los equipos de INIA y su asignación presupuestal definida a grandes rasgos por las prioridades del plan estratégico.

<b>Objetivo estratégico</b>	Incrementar la producción científica – tecnológica y su accesibilidad
<b>Objetivo 7:</b>	Ejecución del Plan de Inversión 2023-2025
<b>Indicador:</b>	Plan de Inversiones 2023-2025 bioterio 2 (garrapata) construido y en operaciones en La Estanzuela.
<b>Forma de cálculo:</b>	No aplica
<b>Fuentes de información:</b>	Informes de Infraestructura
<b>Valor base:</b>	No aplica
<b>Meta:</b>	Plan de Inversiones 2023-2025 bioterio 2 (garrapata) construido y en operaciones en La Estanzuela
<b>Plazo de vencimiento:</b>	30/06/2024
<b>Responsables:</b>	Gerente de Operaciones
<b>Rango de cumplimiento:</b>	Si/No
<b>Ponderación:</b>	Meta intermedia: 50%
<b>Observaciones:</b>	<p>Contexto: El Instituto cuenta con un potencial muy importante en infraestructura y recursos para materializar los objetivos institucionales. Sin embargo, esta se ha visto comprometida en su actualización y modernización en función de los requerimientos actuales definidos en el plan de investigación. Muchas veces, la necesidad de dar respuestas a corto plazo a los requerimientos de investigación, corto plazo, opaca otras prioridades necesarias rescatar en el medio plazo.</p> <p>Es así como en conjunto con un esfuerzo presupuestal reservado para un plan de inversiones de mediano plazo, se generaron las instancias de discusión de los requerimientos en cuatro grandes grupos de ítems a invertir: A) maquinaria y equipos, B) Infraestructura y mantenimiento; C) equipos de laboratorio y d) Tecnologías de la información. Los requerimientos de infraestructura para desarrollar nuevas áreas como en esta meta son procurados ser financiados con recursos externos.</p>

<b>Objetivo estratégico:</b>	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
<b>Objetivo 8:</b>	Formación del área de auditoría interna de INIA
<b>Indicador:</b>	1) Procesos auditados en 2024 definidos por la Junta Directiva de la matriz de riesgo vigente.
	2) Seguimiento de las recomendaciones resultantes de los procesos auditados en el 2023.
	3) Informes en SIAIGU (Sistema de Información de Auditoría Interna Gubernamental)
<b>Forma de cálculo:</b>	No aplica.
<b>Fuentes de información:</b>	1) Informe de Auditoría Interna de INIA 2) Informe a la Dirección Nacional 3) SIAGU
<b>Valor base:</b>	
<b>Meta:</b>	a) 3 procesos auditados en 2024 definidos por la Junta Directiva de la matriz de riesgo vigente (Evaluación del personal; Gestión de compras y de bienes institucionales). b) Seguimiento de las recomendaciones resultantes de los procesos auditados en el 2023. c) Reportar en el SIAGU los informes de las auditorías realizadas.
<b>Plazo de vencimiento:</b>	Meta Final: 30/11/2024
<b>Responsables:</b>	Auditor Interno
<b>Rango de cumplimiento:</b>	Meta a X= procesos auditados $X < 1 = 0\%$ cumplido $1 \leq X \leq 2$ cumplimiento proporcional; $x > 2$ cumplido, Metas b y c, Si/No
<b>Ponderación:</b>	Meta final: 5%, distribuidos a, b y c; ponderan en tercios.
<b>Observaciones:</b>	Contexto: El antecedente más reciente en cuanto a la importancia que se le asigna el contar con servicios de auditoría interna lo constituye el artículo 239 de la Ley 19.924 de 18 de diciembre de 2020, en el que se establece la obligatoriedad por parte de los órganos de la Administración Central y de las Personas Públicas no Estatales, de crear una Unidad de Auditoría Interna que estará sometida a la superintendencia técnica de la AIN.

En el caso de INIA, desde prácticamente su fundación, se cuenta con un apoyo técnico a tiempo parcial para desarrollar el área en la interna de la institución. En este período 2021/25, en sintonía con el mandato legal es que se han desarrollado acciones para fortalecer dicha área y sus procesos. Estas acciones se visualizan en metas concretas en los diferentes años y que algunas de ellas integran los compromisos de gestión.

En esta etapa y previo a realizar la planificación anual de la auditoría interna, se entendió necesario conocer el negocio para lo que, según la información detallada del PEI quinquenal 2020-2025 y a entrevistas con los responsables de los procesos, se identificaron los riesgos expuestos y los controles aplicados para mitigar cada uno. Uno de los productos claves de estas acciones fue la determinación de la "Matriz de riesgos" que procura evaluar la probabilidad y el impacto de posibles escenarios negativos que podría enfrentar el INIA. En base a la información obtenida de la matriz de riesgos y de la conformidad de las autoridades, se documenta el plan anual detallando entre otros: procesos a auditar, objetivos, alcance, etc.

El año pasado se definió el Plan de auditoría 2023 y se estableció una modalidad mixta, acciones con recursos humanos propios y mediante servicios externos de apoyo. Se contrató a la firma EY, para trabajar en forma mixta y se auditaron varios macroprocesos. Para este 2024, la apuesta es por un lado hacer seguimiento a lo auditado, con recursos propios, verificar si se han tomado acciones. Por otra parte, se contratará los servicios externos de auditoría para procesos identificados como sensibles en la matriz de riesgo. Estos son los vinculados a las áreas de RRHH (evaluación del personal) y de administración (compras y gestión de bienes institucionales).

<b>Objetivo estratégico:</b>	Realizar una gestión eficiente, ágil y flexible
<b>Objetivo 9:</b>	Implementar un modelo de gestión dinámico y evolutivo
<b>Indicador:</b>	1) Documento presentado por el DN a consideración de la JD como propuesta de política de uso y distribución de los fondos obtenidos por regalías.
	2) Sistema de Facturación electrónica de INIA
<b>Forma de cálculo:</b>	No aplica.
<b>Fuentes de información:</b>	1) Informe Dirección Nacional 2) Informe Administración-GO
<b>Valor base:</b>	No aplica
<b>Meta intermedia:</b>	1) Propuesta de política de uso y distribución de los ingresos por regalías a consideración de JD.
<b>Meta:</b>	2) Sistema de Facturación electrónica de INIA operativo
<b>Plazo de vencimiento:</b>	Meta Intermedia: 30/06/2024 – Meta Final: 30/11/2024
<b>Responsables:</b>	Director Nacional GO
<b>Rango de cumplimiento:</b>	Si/No
<b>Ponderación:</b>	Meta Intermedia: 25% Meta final: 5%
<b>Observaciones:</b>	Contexto: En el actual plan estratégico institucional 2020/2025, en su matriz de objetivos e indicadores claves de desempeño se resaltó, en su área de objetivos, el “realizar una gestión eficiente, ágil y flexible”. Mejorar la gestión de excelencia como objetivo deseado y como una de las metas deseadas se estableció el Diseño e implementación de mejoras en la sistematización del sistema contable. Es así como INIA procurando alcanzar dicha meta comenzó una serie de acciones con miras a implantar el sistema de facturación electrónica que definimos como producto a obtener en 2024. Antes, como consta en anteriores ediciones de compromisos de gestión, se desarrollaron procesos necesarios para este

producto, ejemplo actualización del sistema motor de administración de base de datos.



<b>Objetivo estratégico:</b>	Focalizar el accionar institucional orientado hacia la demanda
<b>Objetivo 10:</b>	Mejorar la coordinación con decisores de políticas
<b>Indicador:</b>	<p>1) Documento estratégico sobre riego, que contemple los distintos sistemas de producción agropecuario, y que especifique las líneas de investigación de INIA</p> <p>2) Documento que reúna las propuestas de tecnologías y prácticas a promover en ganadería de carne vacuna considerando los distintos tipos de sistemas ganaderos (cría, recría, invernada, ciclo completo)</p> <p>3) Informe con la estrategia INIA de intervención aplicada en ganadería y sus impactos asociados para los distintos sistemas ganaderos</p>
<b>Forma de cálculo:</b>	<p>1) Informe de OPYPA- MGAP de documento recibido</p> <p>2) Informe de OPYPA- MGAP de documento recibido</p> <p>3) Acuse de recibo por parte de OPYPA de informe.</p>
<b>Fuentes de información:</b>	Informes MGAP
<b>Valor base:</b>	
<b>Meta:</b>	<p>1) Documento estratégico sobre riego, que contemple los distintos sistemas de producción agropecuario, y que especifique las líneas de investigación de INIA, para implementar a partir de 2025, presentado por INIA a OPYPA-MGAP</p> <p>2) Documento que reúna las propuestas de tecnologías y prácticas a promover en ganadería de carne vacuna considerando los distintos tipos de sistemas ganaderos (cría, recría, invernada, ciclo completo) presentada por INIA a OPYPA-MGAP.</p> <p>3) Informe con la estrategia INIA de intervención aplicada en ganadería y sus impactos asociados para los distintos sistemas ganaderos presentado por INIA a OPYPA-MGAP.</p>
<b>Plazo de vencimiento:</b>	30/11/2024
<b>Responsables:</b>	Director Nacional
<b>Rango de cumplimiento:</b>	No aplica
<b>Ponderación:</b>	<p>1) 5%</p> <p>2) 5%</p> <p>3) 5%</p> <p>Total 15%</p>
<b>Observaciones:</b>	<p>Contexto:</p> <p>Meta 1</p> <p>En la Estrategia Nacional de Desarrollo SENDA, se identificó a la Política para la Gestión de Recursos Hídricos, y específicamente la</p>

incorporación de sistemas de riego para incrementar la producción y darle estabilidad, como uno de los ejes de trabajo prioritarios. Con base en el plan maestro y drenaje de INIA de 2013 (con complementos de 2017, y consultoría de 2023), se pretende la revisión (a la luz de los 10 años transcurridos), discusión y actualización de la propuesta y sus 4 programas de trabajo.

#### Meta 2

En el marco del diseño del nuevo Programa de adopción de tecnologías para el desarrollo sostenible de la ganadería de carne vacuna, el cual busca mejorar la productividad de los productores ganaderos en forma sostenible, a fin de mejorar sus ingresos y al mismo tiempo reducir las emisiones por kilo de carne producido, se requiere definir en conjunto con la academia y la investigación, una propuesta tecnológica para cada sistema ganadero identificado y diseñar una propuesta de capacitación a técnicos asesores que pudiera tener valor de pos-grado.

#### Meta 3

“En el marco del diseño del nuevo Programa de Adopción de Tecnologías para el Desarrollo Sostenible de la Ganadería de carne vacuna, el cual busca mejorar la productividad de los productores ganaderos en forma sostenible, a fin de mejorar sus ingresos y al mismo tiempo reducir las emisiones por kilo de carne producido, se requiere una validación de una estrategia de intervención aplicada en ganadería y sus impactos asociados. La estrategia de intervención, no necesariamente deberá ser única, sino que podrá diferir según los distintos tipos de productores ganaderos identificados y sus sistemas de producción.”



## GLOSARIO DE SIGLAS:

ANII	Agencia Nacional de Investigación e Innovación
CTA	Comité Técnico Asesor
Certec	Proceso de certificación de tecnologías
FPTA	Fondo de Promoción de Tecnología Agropecuaria
GO	Gerencia de Operaciones.
IMEBA	Impuesto a la enajenación de bienes agropecuarios
INIA	Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria
ISOKEY	Isokey – Software de gestión de proyectos
MAGMA	Software de gestión y contabilidad integral
MGAP	Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca
PME	Dirección de Planificación, Monitoreo y Evaluación del INIA
POA	Presupuesto Operativo Anual
UCTT	Unidad de Comunicación y Transferencia de Tecnología
UTI	Unidad de Tecnologías de la Información