



COMPROMISO DE GESTIÓN 2010 ENTRE EL MINISTERIO DE TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL Y EL INSTITUTO NACIONAL DE EMPLEO Y FORMACIÓN PROFESIONAL

Parte I - Objetivos Estratégicos del INEFOP

1. Objetivos estratégicos del INEFOP

En función de los cometidos definidos y de la visión trazada para el INEFOP, se elaboran los siguientes objetivos estratégicos, los que constituyen un conjunto sólido de lineamientos que sirven de base para alinear los esfuerzos de toda la organización:

- a. Promoción, generación y ejecución de actividades relativas a empleo y la formación profesional en áreas prioritarias y estratégicas del sector privado.
 - i. Incorporación de las TICs en acciones de formación y capacitación para el empleo (formación a distancia, capacitación básica en TiCs.
 - ii. Atención generalizada a toda la PEA (atención, orientación y derivación, capacitación).
 - iii. Atención y capacitación a sectores vulnerables de la población a través de programas focalizados
 - iv. Atención y Capacitación a trabajadores en actividad.
 - v. Atención, capacitación, Asistencia técnica y apoyo crediticio a las Pymes. Articulación con otras organizaciones para la implementación de una línea de crédito para Pymes.
 - vi. Atención y Capacitación a empresarios. Implementación de cursos de capacitación en áreas específicas de gestión empresarial.

b. Objetivos de Descentralización.

- Instalación de los restantes Comités Departamentales en todo el país.
- ii. Atención a los comités departamentales a través de asistencia, capacitación y recursos para el cumplimiento de sus cometidos establecidos en la Ley y que determine el INEFOP.
- Instalación de Comités Sectoriales de Empleo y coordinación de acciones de capacitación, formación y certificación laboral sectorial.

c. Área de Investigación

- 1. Implementación del área de investigación y evaluación continúa.
- 2. Generar acuerdos con organismos estatales y universidades públicas y privadas.
- 3. Estudio de la demanda futura de calificaciones en sectores estratégicos de la economía nacional.

d. Consolidación del la imagen institucional del INEFOP.

Invertir en la construcción de la imagen corporativa a nivel país, para ser vistos como la institución tripartita, con cometidos de ejecutar acciones en materia de políticas activas de empleo y de diseñar y gestionar programas de formación profesional.

El plan de comunicación incluye el desarrollo de la página web, gestión de prensa, la generación de talleres y actividades de información con referentes (cámaras de empresarios, ONGs, proveedores de servicios de capacitación, difusión de los programas del INEFOP).

e. Fortalecimiento de la estructura organizacional del INEFOP, la racionalización de los recursos y la mejora de gestión del Instituto.

La puesta en práctica del plan estratégico del INEFOP tendrá como contrapartida un incremento en el volumen de operaciones, lo cual obliga a

optimizar los recursos y generar la estructura adecuada de soporte a las operaciones.

- i. Diseñar y completar el organigrama de las áreas funcionales.
- ii. Elaborar e implementar manuales, procedimientos, reglamentos internos y elaborar guías para acceder a los distintos programas.
- iii. Investigar, seleccionar e implementar un sistema informático de gestión integral (gestión administrativa, financiera, de recursos humanos, bases de datos, expedientes electrónicos entre otros).
- iv. Transversalización de los programas del INEFOP (optimización de recursos en acciones conjuntas de capacitación, supervisión, difusión, talleres con instituciones).

f. Estructura locativa del INEFOP.

Iniciar el proceso de inversión y gastos de refacción en el futuro local sede del Instituto (selección del local, designación del Director de Obra, llamado a obra, inversión en bienes y gastos).

Parte II - Compromisos por parte del INEFOP

2. Metas e indicadores 2010

En función de los lineamientos mencionados, se proponen un conjunto de metas a alcanzar, clasificadas en Metas de Información, Metas de Gestión, Metas de Resultados y Metas de Transparencia, Comunicación y Regularización.

Asimismo se diseñó una batería de indicadores objetivos y controlables cuyo fin será evidenciar el cumplimiento de las metas propuestas (ver anexo "Fichas de indicadores").

g. Metas de información

 Comunicación del Plan de Trabajo y Presupuestos Anuales 2011 y 2012.

Comunicar antes del 31/03/2010 al MTSS y a la OPP el Plan de Trabajo y los Presupuestos Anuales, correspondientes a los ejercicios 2010 y 2011.

ii. Informe de Ejecución del Compromiso de Gestión 2010.

Comunicar antes del 31/03/2011 al MTSS y a la OPP el Informe de Ejecución del Compromiso de Gestión 2010.

iii. Información sobre estado de situación del FRL.

h. Metas de gestión

 Elaboración del Plan de Trabajo y Presupuestos Anuales 2011 y 2012.

Elaborar antes del 31/03/2011 el Plan de Trabajo y los Presupuestos Anuales detallados, correspondientes a los ejercicios 2011 y 2012.

ii. Estado de Ejecución del Compromiso de Gestión 2010.

Elaborar, antes del 31/03/2011 el Informe de Ejecución del Compromiso de Gestión 2010.

- iii. Elaborar e implementar manuales de procedimientos administrativos, reglamentos y guías o instructivos de acceso a cada programa.
- iv. Instalar antes del 31/12/2010 un sistema de gestión integral informático.
- v. Articular las acciones de capacitación, supervisión por regiones, etc. entre los programas descentralizados del INEFOP.
- vi. Iniciar el proceso de selección del local sede del Instituto, inversión y gastos a ejecutar.

i. Metas de resultados

- i. Diseñar y capacitar en TICs e implementar capacitaciones a distancia.
- ii. Atender hasta 5000 (cinco mil) trabajadores en el marco del Programa Trabajadores en Seguro de Desempleo Causal Despido, durante el ejercicio 2010.
- iii. Atender y capacitar a trabajadores en actividad.
- iv. Aumentar en un 20% la atención y capacitación a sectores vulnerables de la población a través de los programas focalizados del INEFOP, incorporando especialmente nuevas líneas de acción para jóvenes y personas mayores de 45 años.

- v. Implementar y ejecutar el programa de capacitación a empresarios
- vi. Crear un fondo de asistencia crediticia las PYMES, articular con otras instituciones la administración del fondo.
- vii. Financiar becas del Programa Uruguay Estudia.

Financiar hasta 2.000 becas durante el ejercicio 2010.

viii. Gastos de Funcionamiento 2010.

Mantener un nivel de gastos de funcionamiento menor al 10% de lo recaudado en el ejercicio 2009 por concepto de FRL.

- ix. Instalar el 70% de los Comités Departamentales en todos el país.
- x. Realizar talleres de capacitación a los representantes de los Comités Departamentales.
- xi. Instalar 3 Comités Sectoriales de Empleo en sectores estratégicos para la generación y mantenimiento del empleo.
- xii. Implementar el área de investigación.
- xiii. Realizar estudios de la demanda futura de calificaciones en sectores estratégicos.

j. Metas de transparencia, comunicación y regularización

i. Comunicación Institucional.

Ejecutar el plan de de comunicación institucional del INEFOP a nivel país y la difusión de todos los programas.

 Realizar la difusión pública de la ejecución del compromiso de gestión y de los estados contables anuales del INEFOP.

Parte III - Compromisos por parte del MTSS

4. Recursos económicos

Según lo estipulado por el artículo 17, literal C) las partidas que se le asignen por las leyes presupuestales o de rendición de cuentas y balance de ejecución

presupuestal, se incorporaran a los fondos presupuestales previstos para el Inciso 13 Ministerio de Trabajo y Seguridad Social y estarán condicionadas a la suscripción de un Compromiso de Gestión.

Las partidas mencionadas como mínimo alcanzarán el 50% (cincuenta por ciento) de la recaudación total del FRL correspondiente al ejercicio anterior.

Parte IV - Aprobación y seguimiento

5. Aprobación y plazos de cumplimiento

En todos los casos, la suscripción del Compromiso de Gestión requerirá informe previo de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, en un plazo máximo de 30 a partir de su presentación.

Los plazos de cumplimiento de las metas establecidas en el numeral 5º se detallan en las Fichas de Indicadores anexas.

Comisión de Control

Corresponde a la Comisión de Control informar al Consejo Directivo sobre la ejecución del Compromiso de Gestión, solicitando para este caso específico, dictamen de la Auditoría Interna de la Nación.

En el presente ejercicio se deberá reglamentar el funcionamiento de la Comisión de Control, la periodicidad y los informes a elaborar al Consejo Directivo.

7. Difusión pública de los resultados

El MTSS y el INEFOP se comprometen a otorgar la mayor difusión pública a los resultados obtenidos.

Parte V - Salvaguardas y ajustes

8. Salvaguardas y ajustes

Las metas establecidas en el numeral 5º se podrán ajustar por acuerdo de las partes si se dieran razones de fuerza mayor o casos fortuitos o cualquier otra que entiendan pertinente.

9. Anexos						
Forman parte del presente Compromiso de Gestión las Fichas de Indicadores.						





COMPROMISO DE GESTIÓN 2010

ANEXOS

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Plan de Trabajo y	Tipo	Meta de información/gestión	Nº de indicador	1			
Meta	Elaborar antes 2012	aborar antes del 31/03/2011 el Plan de trabajo y Presupuesto anuales 2011 y						
Unidad de medida	Hito		Fórmula	N/A				
Salvaguarda	'	El plazo estipulado coincide con la fecha límite para la entrega del Informe de Ejecución del Compromiso de Gestión.						
Antecedentes	Plan de Trabajo y Presupuesto 2009		Fuente de verificación	Informe				
Unidad Responsable	Dirección Adn	ninistrativa						

FICHA DE INDICADOR							
Nombre	Informe de	Tipo	Meta de	Nº de indicador	2		
	Ejecución		información/gestión				
Meta	Elaborar antes	del 31/03/2	011 el Informe de Ejecud	ción del Compromiso	o de		
	Gestión 2010						
Unidad de medida	Hito)	Fórmula	N/A			
Salvaguarda	Las metas con	los plazos i	guales o superiores al es	stablecido en el pres	ente		
	indicador, podr	án ser aprol	badas de forma condicio	nal y se controlarán	una vez		
	cumplidos dich	cumplidos dichos límites.					
Antecedentes	Informe de Ej	ecución de	Fuente de verificación	Informe			
	Compromis	so 2009					
Unidad	Secretaría E	Ejecutiva					
Responsable							

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Estado	Tipo	Meta de	Nº de indicador	3			
	situación FRL		información/gestión					
Meta	Informar al MTS	nformar al MTSS sobre el estado de situación del FRL.						
Unidad de medida	Hito		Fórmula	N/A				
Salvaguarda								
Antecedentes	Informe 2009		Fuente de verificación	Informe				
Unidad	Dirección Adn	ninistrativa						
Responsable								

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Manuales de Procedimiento s	Tipo	Meta de gestión	Nº de indicador	4			
Meta	-	laborar e implementar manuales de procedimientos administrativos						
Unidad de medida	unidades (manuales, procedimientos, reglamentos)		Fórmula	N/A				
Salvaguarda								
Antecedentes	N/A		Fuente de verificación					
Unidad Responsable	Dirección Adn	ninistrativa						

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Informatizació	Tipo	Meta de gestión	Nº de indicador	5			
	n de la gestión							
Meta	Instalar antes o	lel 31/12/10	un sistema de gestión i	ntegral informático.				
Unidad de medida	N/A		Fórmula					
Salvaguarda								
Antecedentes	N/A		Fuente de verificación	N/A				
Unidad	Dirección Adn	ninistrativa						
Responsable								

FICHA DE INDICADOR							
Nombre	Optimización Tipo		Meta de gestión	Nº de indicador	6		
	de recursos						
Meta			versalización a todos los	programas INEFOF):		
	derivación, cap	acitación, s	upervisión, evaluación				
Unidad de medida	Hito		Fórmula				
Salvaguarda							
Antecedentes	N/A	.	Fuente de verificación	N/A			
Unidad	Secretaría E	jecutiva					
Responsable							

FICHA DE INDICADOR							
Nombre	Local sede	Tipo	Meta de gestión/inversión	Nº de indicador	7		
Meta	Iniciar las gesti INEFOP	niciar las gestiones de selección, inversión y gastos en el local sede del					
Unidad de medida	Hito		Fórmula	N/A			
Salvaguarda							
Antecedentes	N/A		Fuente de verificación	N/A			
Unidad	Secretaría E	Ejecutiva					
Responsable							

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Capacitación	Tipo	Meta de Resultados	Nº de indicador	8			
	en TICs							
Meta	Diseñar, implei distancia	iseñar, implementar y capacitar en TICs e implementar capacitaciones a stancia						
Unidad de medida	cursos/personas		Fórmula	N/A				
Salvaguarda								
Antecedentes	N/A		Fuente de verificación	N/A				
Unidad	Secretaría E	jecutiva						
Responsable								

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Programa	ograma Tipo Meta de resultados № de indica						
	TSD							
Meta	Alcanzar la car	ntidad de ha	sta 5.000 trabajadores a	tendidos y derivados	s en el			
	ámbito del Pro	mbito del Programa para Trabajadores en Seguro de Desempleo con Causal						
	Despido, durar	ite el 2010.						
Unidad de medida	personas		Fórmula	Suma de trabajadores > 5.000				
Salvaguarda								
Unidad	Secretaría E	Ejecutiva	Antecedentes	Meta 2009)			
Responsable								

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Programas	Tipo	Meta de resultados	Nº de indicador	10			
Meta	Atender y capa	tender y capacitar a trabajadores en actividad.						
Unidad de medida	personas (trabajadores,		Fórmula	Cantidad de personas				
	empresarios)							
Salvaguarda								
Unidad	Secretaría Ejecutiva		Antecedentes	N/A				
Responsable								

FICHA DE INDICADOR							
Nombre	Meta	Tipo	Meta de resultados	№ de indicador	11		
	programas						
Meta	Superar en un	20% respec	to al 2009, la capacitacio	ón focalizada a pobla	aciones		
	vulnerables, a	través de lo	s programas del INEFOF)			
Unidad de medida	\1	,	Fórmula	Nivel de Cumplimiento			
	empres	sas)					
Salvaguarda	El rendimiento	de los Prog	ramas podrá verse afect	ado por decisiones s	sobre el		
	funcionamiento o de rediseño, tomadas posteriormente al presente documento.						
Unidad	Unidad Responsable			Metas 2009	9		
			Fuente de verificación				
Secret	Secretaría Ejecutiva			Informe de Ejecuc	ión 2009		

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Programas	Tipo	Meta de resultados	Nº de indicador	12			
	empresarios							
Meta	Implementar y	capacitar a	empresarios de Pymes.					
Unidad de medida	personas (empresarios)		Fórmula	Cantidad de personas				
Salvaguarda			•	-				
Unidad	Secretaría Ejecutiva		Antecedentes	N/A				
Responsable								

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Programas	Tipo	Meta de resultados	Nº de indicador	13			
	Asistencia							
	Crediticia a							
	Pymes							
Meta	Diseñar, coord	Diseñar, coordinar y gestionar en convenio con otras entidades, la asistencia						
	crediticia a Pyr	nes.						
Unidad de medida	Creditos ot	orgados	Fórmula					
	(cantidad,	monto)						
Salvaguarda								
Unidad	Secretaría Ejecutiva		Antecedentes	N/A				
Responsable								

FICHA DE INDICADOR							
Nombre	Financiación	Tipo	Meta de resultados	Nº de indicador	14		
	de Becas						
	Uruguay						
	Estudia						
Meta	Financiar hasta	a 2000 beca	s de Uruguay Estudia du	ırante el 2009			
Unidad de medida	Cantidad d	e becas	Fórmula	Cantidad de becas >=2000			
Salvaguarda							
Unidad	Secretaría E	jecutiva	Antecedentes	Meta 2009)		
Responsable							

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Gastos de Funcionamiento	Tipo	Meta de resultados	Nº de indicador	15			
Meta	Mantener un ni	vel de gasto	os de funcionamiento me	nor al 10% de lo rec	audado			
	en el ejercicio 2	en el ejercicio 2009 por concepto de FRL.						
Unidad de medida	% del gasto		Fórmula	(Gastos de				
				funcionamiento/Recaudació				
				2009)<10%				
Salvaguarda	Se tomará en c	cuenta el pre	esupuesto central del INE	FOP, sin los Progra	amas			
	Descentralizados.							
Unidad	Dirección Adn	ninistrativa	Antecedentes	Meta 2009)			
Responsable								

FICHA DE INDICADOR							
Nombre	Comités	Tipo	Meta de resultados	Nº de indicador	16		
	Departamentale						
	s						
Meta	Instalar el 70%	de los Com	ites Departamentales er	n el 2010			
Unidad de medida	Hito)	Fórmula	N/A			
Salvaguarda							
Unidad	Descentral	ización	Antecedentes	N/A			
Responsable							

FICHA DE INDICADOR							
Nombre	Capacitación a	Capacitación a Tipo Meta de resultados № de indica					
	Comités						
Meta	Realizar 2 talle	res de capa	citación y formación a de	elegados de los Con	nités		
	Departamental	es					
Unidad de medida	Hito)	Fórmula	N/A			
Salvaguarda							
Unidad	Descentralización		Antecedentes	N/A			
Responsable							

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Comités	nités Tipo Meta de Resultados № de indicador						
	Sectoriales							
Meta	Instalar 3 Com	ités Sectoria	iles de Empleo e iniciar e	el proceso de certific	ación			
	laboral	aboral						
Unidad de medida	Hito		Fórmula	N/A				
Salvaguarda								
Unidad	Descentralización		Antecedentes	N/A				
Responsable								

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Investigación	Tipo	Meta de Resultados	Nº de indicador	19			
Meta	Iniciar el activio	niciar el actividades de investigación						
Unidad de medida	Hito		Fórmula	N/A				
Salvaguarda								
Unidad	Secretaría E	Ejecutiva	Antecedentes	N/A				
Responsable								

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Investigación	Tipo	Meta de Resultados	Nº de indicador	20			
Meta	Realizar estudi	os de la dei	manda futura de calificac	iones para el emple	0.			
Unidad de medida	Hito		Fórmula	N/A				
Salvaguarda								
Unidad	Secretaría E	jecutiva	Antecedentes	N/A				
Responsable								

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Plan de	Tipo	Meta de comunicación	Nº de indicador	21			
	Comunicación Institucional							
Meta	Ejecutar el plar	n de Comun	icación Institucional					
Unidad de medida	Hito)	Fórmula	N/A				
Salvaguarda								
Unidad	Secretaría E	jecutiva	Antecedentes	N/A				
Responsable								

FICHA DE INDICADOR								
Nombre	Transparencia	Tipo	Meta de transparencia	Nº de indicador	22			
Meta	Comunicar los	informes de	ejecución del comprom	iso de gestión y Esta	ados			
	Contables.	Contables.						
Unidad de medida	Hito		Fórmula	N/A				
Salvaguarda								
Unidad	Secretaría E	jecutiva	Antecedentes	N/A				
Responsable								